

 Fundación  
**Feindef**

# Memoria 2025

# Índice

<b>1. La Fundación Feindef</b> .....	Pág. 3
<b>2. Líneas de actividad</b> .....	Pág. 3
<b>3. Actividades 2025</b> .....	Pág. 4
<b>3.1. Feria Internacional de Defensa y Seguridad de España: FEINDEF</b> ....	Pág. 4
3.1.1. Edición FEINDEF 25 .....	Pág. 5
3.1.1.1. Carta de la Secretaria de Estado de Defensa .....	Pág. 5
3.1.1.2. Carta del Presidente .....	Pág. 6
3.1.1.3. Mensaje de los vicepresidentes de la Fundación Feindef .....	Pág. 7
3.1.1.4. Apoyo institucional .....	Pág. 8
3.1.1.5. Cifras clave .....	Pág. 8
3.1.1.6. Delegaciones y autoridades internacionales .....	Pág. 12
• Delegaciones por áreas geográficas	
• Perfil de las delegaciones internacionales asistentes	
• Autoridades internacionales presentes	
3.1.1.7. Países representados .....	Pág. 14
3.1.1.8. Pabellones internacionales .....	Pág. 17
3.1.1.9. Relación con la industria .....	Pág. 17
3.1.1.10. Patrocinadores .....	Pág. 19
3.1.1.11. Perfil del expositor .....	Pág. 20
3.1.1.12. Perfil del asistente .....	Pág. 28
3.1.1.13. Pabellón de exposición estática .....	Pág. 29
3.1.1.14. Espacio Innova .....	Pág. 30
3.1.1.15. Evaluación .....	Pág. 31
3.1.1.16. Programa de actividades .....	Pág. 32
• Primera jornada	
• Segunda jornada	
• Tercera jornada	
3.1.1.17. Medios de comunicación y cobertura .....	Pág. 69
3.1.1.18. Mirada al futuro .....	Pág. 74
<b>3.2. Premio a la Innovación en las Fuerzas Armadas</b> .....	Pág. 75
<b>3.3. Mujer, Ingeniería y Defensa (MID)</b> .....	Pág. 76
• La ingeniería va a tu centro	
• Diálogos Mujer, Ingeniería y Defensa	
• Desayunos Mujer, Ingeniería y Defensa	
<b>4. Agradecimientos</b> .....	Pág. 78
<b>5. Patronato de la Fundación Feindef</b> .....	Pág. 79



# 1. La Fundación Feindef

La Fundación Feindef es una fundación privada y sin ánimo de lucro que fomenta la sensibilización en la sociedad española y europea sobre temas relacionados con la Seguridad y la Defensa, dando a conocer su importancia y compromiso con la investigación e innovación científica y técnica como motor de desarrollo económico, tecnológico y de integración social.

La Fundación Feindef nace en 2020 con el propósito de impulsar la industria de Defensa y Seguridad española y favorecer su internacionalización. Fundada por el Ministerio de Defensa y las asociaciones industriales TEDAE y AESMIDE, la Fundación Feindef tiene como objetivo ser un verdadero instrumento que permita a la industria española de Defensa y Seguridad ocupar el lugar destacado que le corresponde en España y proyectar una imagen exterior de modernidad e innovación acorde con la realidad.

## Fines de la Fundación Feindef

- Contribuir al refuerzo de una imagen moderna de la industria de Defensa española, integrada en Europa y proyectada al exterior, con vocación de convertirse en motor de innovación científica y técnica, de integración de sectores sociales clave y promotora de una cultura de defensa.
- Promover y visibilizar las actividades científicas y técnicas de I+D+i de la industria en general, y la de Defensa y Seguridad en particular, en Organismos Públicos de Investigación, Universidades y organismos de la Administración General del Estado para capacitar y difundir en la sociedad sus valores.
- Favorecer la transferencia tecnológica desde el ámbito de la Defensa y la Seguridad a la sociedad en general de forma que esta se beneficie de sus avances.
- Impulsar la internacionalización e integración de la industria de Defensa y Seguridad española, muy especialmente en los programas marco y en los consorcios de la Unión Europea.



# 2. Líneas de actividad

La Fundación Feindef desarrolla su labor a través de distintas líneas estratégicas que canalizan sus iniciativas y proyectos, orientados al cumplimiento de sus fines y al impulso de la innovación, la divulgación y la promoción del talento en el ámbito de la defensa y la seguridad. En la actualidad, su actividad se articula en torno a tres líneas principales:

1. Feria Internacional de Defensa y Seguridad de España: FEINDEF
2. Premio a la Innovación en las Fuerzas Armadas
3. Mujer, Ingeniería y Defensa (MID)

## 3. Actividades 2025

Durante el 2025, la Fundación Feindef ha desarrollado una intensa actividad orientada a reforzar el conocimiento, la reflexión y el diálogo en torno a la Seguridad y la Defensa, consolidándose como espacio de encuentro entre instituciones, industria, ámbito académico y sociedad, e impulsando iniciativas, eventos y proyectos que han promovido la innovación, la investigación y la cooperación como elementos clave para el progreso económico, tecnológico y social.

### ■ 3.1. Feria Internacional de Defensa y Seguridad de España: FEINDEF

La Feria Internacional de Defensa y Seguridad de España (FEINDEF), reconocida oficialmente como Feria Internacional por el Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, se consolida edición tras edición como una plataforma estratégica y de referencia para el ecosistema de defensa y seguridad a nivel global.

La IV edición, celebrada del 12 al 14 de mayo de 2025 en IFEMA Madrid, reunió a empresas, instituciones y organismos de todo el mundo, ofreciendo un espacio único para explorar avances tecnológicos y soluciones integrales en seis dominios estratégicos: tierra, mar, aire, espacio, ciberespacio y cognitivo.

FEINDEF se ha convertido en un punto de encuentro imprescindible para profesionales, autoridades y expertos, fomentando la innovación, la transferencia tecnológica y la cooperación internacional. Asimismo, contribuye al fortalecimiento de la proyección internacional de la industria española de defensa y seguridad, consolidando a España como un actor relevante en el ámbito global.

Además de exposiciones y demostraciones tecnológicas, la feria ofrece un programa de conferencias, talleres y networking que permite establecer sinergias, generar alianzas estratégicas y anticipar tendencias en un sector que evoluciona rápidamente.





### 3.1.1. Edición FEINDEF 25



#### 3.1.1.1. Carta de la Secretaria de Estado de Defensa

*La IV edición de FEINDEF ha reforzado su imagen como escaparate de la capacidad tecnológica, industrial y humana de la defensa española. Con más de 600 expositores, 91 delegaciones oficiales y representación de 68 países, FEINDEF ha vuelto a situar a nuestro país en el mapa internacional como un socio fiable, innovador y plenamente comprometido con la seguridad colectiva.*

*La feria ha dejado patente la relevancia de una base industrial y tecnológica que contribuye de forma decisiva al motor económico nacional. Las grandes empresas tractoras, junto con un tejido sólido de pymes altamente especializadas, configuran una cadena de suministro capaz de generar riqueza, empleo de calidad y cohesión territorial. En un escenario geoestratégico complejo, esta fortaleza industrial se revela como garantía de autonomía estratégica y capacidad de respuesta. A ello se suma el impulso sostenido a la I+D+i, elemento indispensable para desarrollar tecnologías críticas y proyectar la industria española a nivel global.*

*Asimismo, FEINDEF se ha mostrado como impulsor del talento. La incorporación creciente de jóvenes profesionales, y de manera muy destacada de mujeres cuya presencia adquiere un papel cada vez más decisivo, refleja la evolución de un sector que avanza con determinación y protagonismo en el futuro.*

*La próxima edición se presenta como una valiosa oportunidad para consolidar las sinergias generadas, fortalecer la proyección internacional de la feria y ampliar los espacios destinados a la igualdad de oportunidades, la innovación y el talento joven. FEINDEF aspira a mantener un crecimiento sostenido, situándose a nivel de las principales ferias internacionales, y reforzar su condición de foro de referencia en el camino hacia una defensa europea y de la Alianza más integrada, sólida y preparada para los retos del siglo XXI.*

**María Amparo Valcarce García**  
Secretaria de Estado de Defensa



### 3.1.1.2. Carta del Presidente

*La IV edición de FEINDEF ha consolidado a la industria de defensa española como un pilar estratégico en pleno auge, evidenciando una madurez tecnológica, industrial y colaborativa sin precedentes. Con cifras históricas y una destacada participación internacional, el evento ha sido un escaparate de innovación, compromiso y cooperación, reflejando no solo el potencial económico y tecnológico del sector, sino también su valor como garante de soberanía y seguridad.*

*La participación de grandes empresas, junto con el papel esencial de las Pymes y la creciente visibilidad del talento femenino, refuerzan una visión inclusiva y robusta de futuro.*

*FEINDEF se reafirma, así, como un catalizador de progreso, cooperación público-privada y ambición internacional, fortaleciendo el papel de España en la defensa del siglo XXI.*

#### **Ángel Olivares**

Presidente de la Fundación Feindef



### 3.1.1.3. Mensaje de los vicepresidentes de la Fundación Feindef



El fuerte crecimiento y la posición de FEINDEF y de sus industrias en las últimas cuatro ediciones, reafirma el reconocimiento de los sectores de Defensa y Seguridad, fundamentalmente estratégicos y con un papel cada vez más relevante en el mundo conflictivo en el que vivimos.

Este encuentro, que reunió a actores clave de la industria, favoreció no solo el intercambio tecnológico, sino también el establecimiento de alianzas sólidas capaces de potenciar la proyección exterior de nuestras empresas. 91 jefes de delegaciones internacionales acompañados de sus respectivos representantes y personal de apoyo, y la respuesta de nuestro ecosistema industrial, con una consolidada cadena de suministro, demuestran que España es ya el mejor de los socios fiable y competitivo a nivel mundial.

Desde TEDAE celebramos especialmente la capacidad de FEINDEF, que cuenta con el apoyo público y privado, para impulsar la cooperación, incentivar el talento y abrir nuevas oportunidades en los mercados globales. Continuar avanzando por este camino de innovación y colaboración es, sin duda, el mayor de los retos y a la vez la garantía del liderazgo futuro de nuestro sector.

**Ricardo Martí Fluxá,**  
presidente de TEDAE  
y vicepresidente de la Fundación Feindef



La industria de la defensa ha tenido una respuesta unánime no solo ante la situación de incertidumbre que se ha originado por la guerra de Ucrania, sino ante el esfuerzo que el Ministerio de Defensa ha venido realizando para conformar una adecuada Base Industrial y tecnológica que satisfaga las necesidades de las FFAA para el cumplimiento de sus misiones, incluso antes de esta situación conflictiva, dotando el presupuesto de créditos adecuados.

Una prueba de esa respuesta se demuestra por el éxito de FEINDEF 25. Como dijo la secretaria de Estado de Defensa (SEDEF), María Amparo Valcarce García, FEINDEF ha sido una gran oportunidad para alinear esfuerzos y prioridades en un escenario internacional complejo y dinámico.

**Gerardo Sánchez Revenga,**  
presidente de AESMIDE  
y vicepresidente de la Fundación Feindef



### 3.1.1.4. Apoyo institucional

FEINDEF cuenta con el apoyo institucional del Ministerio de Defensa desde su primera edición en 2019, consolidándose como un espacio de referencia que integra a las principales instituciones nacionales e internacionales del sector. La feria ha reafirmado la participación de organismos de gran relevancia, entre los que destacan la Comisión Europea, a través de DG DEFIS y DG CONNECT; el Ministerio del Interior, representado por la Policía Nacional, la Guardia Civil y la Dirección General de Protección Civil; el Ministerio de Industria y Turismo, mediante ENISA; el Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, a través de ICEX; y el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, mediante CDTI.

A esta lista se suman también organismos de especial relevancia en el ámbito de defensa y seguridad, como el CNI, el INTA, así como destacadas organizaciones y agencias internacionales, entre las que se incluyen la EDA, EUROPOL, OTAN, OCCAR y la ONU. Esta amplia implicación institucional no solo pone de manifiesto la vocación integradora de FEINDEF, sino que también refuerza su posición como foro de referencia global, donde se promueven la cooperación, la innovación y el intercambio de conocimiento en los ámbitos de defensa y seguridad.



### 3.1.1.5. Cifras clave

#### Datos generales y principales indicadores del evento

La edición se consolidó con cifras destacadas que reflejan el crecimiento y la relevancia de FEINDEF. La feria ocupó una superficie expositiva de 61.020 m<sup>2</sup>, lo que representa un incremento del 53% respecto a la edición anterior, distribuida en cuatro pabellones: P.10 (21.600 m<sup>2</sup>), P.8 (16.200 m<sup>2</sup>), P.6 (10.800 m<sup>2</sup>) y P.4 (10.800 m<sup>2</sup>). Estos espacios acogieron a 628 expositores, de los cuales 211 fueron internacionales, reforzando el carácter global del evento. Además, participaron 91 jefes de delegaciones oficiales de 49 países, junto con 9 organismos oficiales y 7 pabellones internacionales, aportando visibilidad, diversidad y un marcado enfoque internacional a las propuestas presentadas.

El alcance geográfico de la feria también fue significativo, con representación de 68 países a través de empresas y delegaciones internacionales, confirmando la proyección mundial de FEINDEF y su capacidad para atraer actores clave del sector. La asistencia superó los 43.300 profesionales, generando un entorno dinámico y propicio para la creación de oportunidades de negocio y la consolidación de alianzas estratégicas.

El programa paralelo incluyó 55 actividades, entre mesas redondas, conferencias y coloquios, que sirvieron como espacios de reflexión, intercambio de ideas y transferencia de conocimientos. A ello se sumó la mayor cobertura mediática jamás alcanzada en su historia, con la acreditación de 192 medios y la participación de 507 periodistas, garantizando una difusión integral tanto a nivel nacional como internacional, y consolidando la posición de FEINDEF como foro de referencia global en defensa y seguridad.



## Evolución de FEINDEF

A lo largo de sus distintas ediciones, FEINDEF ha experimentado un crecimiento sostenido y significativo, consolidándose como la feria de referencia en defensa y seguridad en España y como un punto de encuentro estratégico a nivel internacional.

### Asistencia:

La evolución del público especializado evidencia la creciente relevancia del evento. En 2019 participaron 12.873 asistentes, en 2021, 19.269, en 2023, 24.338 y en 2025 se alcanzaron los 43.323, cifra equivalente a la suma de las dos ediciones anteriores y que representa un incremento acumulado del 237% en seis años. Este crecimiento refleja la capacidad de FEINDEF para atraer a un público amplio, diverso y altamente especializado, consolidando su posición como foro de referencia para el sector.

	2019	2021	2023	2025	Crecimiento respecto a la edición anterior	Crecimiento acumulado 2019-2025
<b>Asistentes</b>	12.873	19.269	24.338	43.323	<b>+78 %</b>	<b>+237 %</b>

### Superficie expositiva:

La expansión del espacio dedicado a expositores evidencia el dinamismo y la proyección internacional de la feria. De los 12.000 m<sup>2</sup> en 2019 se pasó a 28.000 m<sup>2</sup> en 2021, 40.000 m<sup>2</sup> en 2023 y 61.020 m<sup>2</sup> en 2025, con un crecimiento neto de 21.020 m<sup>2</sup>, lo que subraya su importancia y constante desarrollo. Esta evolución refleja la consolidación de FEINDEF como una de las principales ferias mundiales de defensa, con un enfoque integral que abarca seis dominios estratégicos: tierra, mar, aire, espacio, ciberespacio y cognitivo.

	2019	2021	2023	2025	Crecimiento respecto a la edición anterior	Crecimiento acumulado 2019-2025
<b>Superficie expositiva (m<sup>2</sup>)</b>	12.000	28.000	40.000	61.020	<b>+53 %</b>	<b>+409 %</b>

### Expositores:

El número de expositores pasó de 134 en 2019, a 311 en 2021, 438 en 2023 y 628 en 2025, lo que supone un incremento acumulado del 369%. La dimensión internacional se ha fortalecido notablemente, con 26 expositores internacionales en 2019, 55 en 2021, 112 en 2023 y 211 en 2025, lo que representa un incremento del 712% respecto a 2019 y del 88% respecto a 2023, consolidando la proyección global de la feria.

	2019	2021	2023	2025	Crecimiento respecto a la edición anterior	Crecimiento acumulado 2019-2025
<b>Expositores totales</b>	134	311	438	628	<b>+43 %</b>	<b>+369 %</b>
<b>Expositores internacionales</b>	26	55	112	211	<b>+88 %</b>	<b>+712 %</b>



### Organismos internacionales:

La participación de organismos internacionales, entre los que se incluyen destacadas organizaciones y agencias, ha crecido de 4 en 2019 a 9 en 2025, lo que supone un incremento del 125% y evidencia el interés creciente por FEINDEF.

En 2025, la presencia institucional se materializó a través de representantes de la Agencia Europea de Defensa (EDA), la OTAN, la Comisión Europea, EUROPOL y Naciones Unidas.

	2019	2021	2023	2025	Crecimiento respecto a la edición anterior	Crecimiento acumulado 2019-2025
<b>Organismos internacionales</b>	4	5	6	9	+50 %	+125 %

ORGANISMOS INTERNACIONALES	
<b>EDA</b>	Director Industry, Synergies & Enablers (ISE)
<b>EUROPEAN COMMISSION</b>	DG Communications, Network, Contents and Technology (DG CONNECT)
<b>EUROPOL</b>	Project Manager of SIRIUS Project for EUROJUST
<b>NATO</b>	Military Deputy Director for DIANA
<b>NATO</b>	Asistant Secretary General – Defence Investment
<b>NATO Comms. And Information Agency</b>	CTO NCIA
<b>NATO Office of Resources</b>	Head of the NOR CIS & Cyber Capabilities Branch
<b>NATO Support and Procurement Agency</b>	Commander of the Southern Operational Centre in Traranto (NSPA)
<b>NN.UU.</b>	Director of the Uniformed Capabilities Support Division

### Delegaciones internacionales:

Las delegaciones crecieron de 46 en 2019, a 75 en 2021, 92 en 2023 y 91 en 2025, con un crecimiento acumulado del 98%, consolidando la dimensión internacional de la feria.

	2019	2021	2023	2025	Crecimiento respecto a la edición anterior	Crecimiento acumulado 2019-2025
<b>Jefes de Delegaciones internacionales</b>	46	75	92	91	-1 %	+98 %



### Países representados por delegaciones internacionales:

De 32 en 2019, a 39 en 2021, 47 en 2023 y 49 en 2025, lo que supone un incremento acumulado del 53% respecto a la primera edición de 2019.

	2019	2021	2023	2025	Crecimiento respecto a la edición anterior	Crecimiento acumulado 2019-2025
<b>Países representados por jefes de delegaciones internacionales</b>	32	39	47	49	<b>+4 %</b>	<b>+53 %</b>

### Difusión mediática:

La cobertura de prensa ha crecido de manera exponencial, alcanzando en 2025 192 medios acreditados y 507 periodistas y garantizando la visibilidad de FEINDEF a nivel nacional e internacional.

	2019	2021	2023	2025	Crecimiento respecto a la edición anterior	Crecimiento acumulado 2019-2025
<b>Medios acreditados</b>	ND	106	124	192	<b>+55 %</b>	<b>+81 %</b>
<b>Periodistas acreditados</b>	156	228	310	507	<b>+64 %</b>	<b>+225 %</b>

Estos datos ratifican, en su conjunto, la proyección de FEINDEF como plataforma estratégica para el sector de la defensa y seguridad a nivel mundial.





### 3.1.1.6. Delegaciones y autoridades internacionales

La reciente edición de FEINDEF reafirmó su carácter global, contando con una destacada participación de autoridades y delegaciones internacionales de prestigio provenientes de los cinco continentes. La incorporación de nuevos países, especialmente de América Central y de la región del Indo-Pacífico, refleja el creciente interés en la industria y la tecnología de defensa que España y sus empresas promueven.

#### Delegaciones por áreas geográficas:

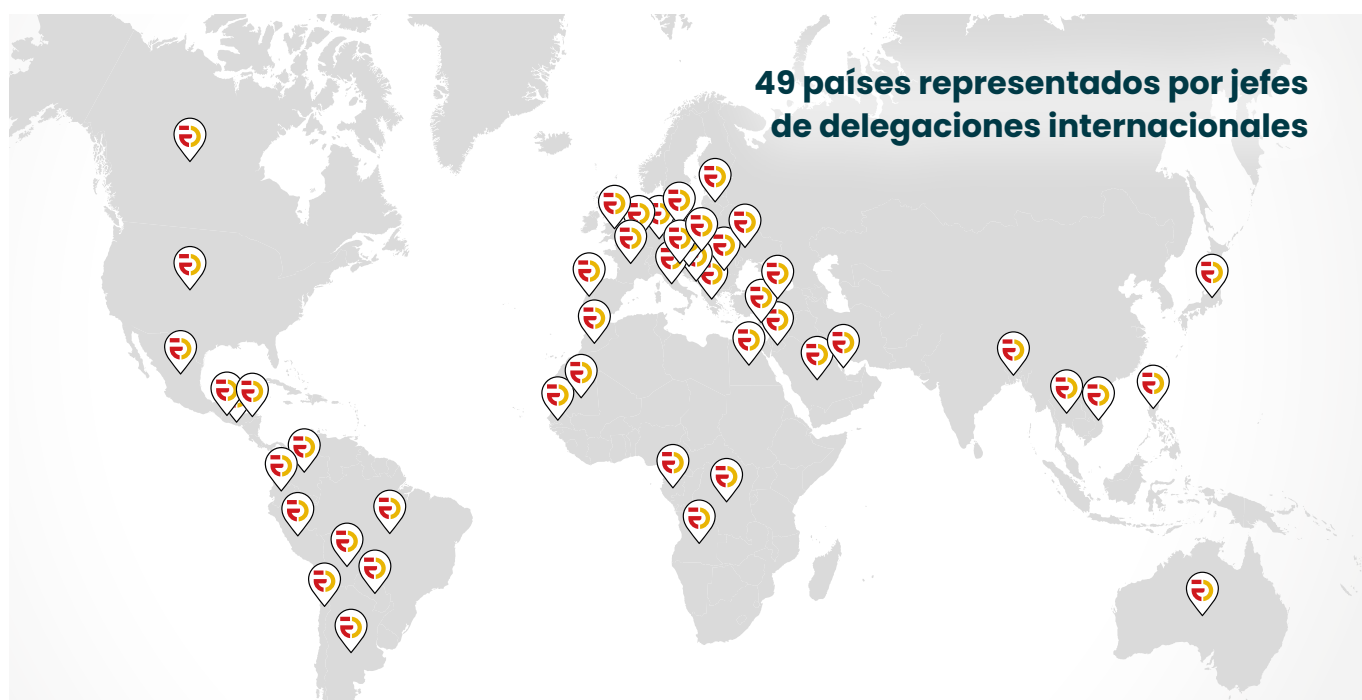
En Oriente Medio y África (MAO), la feria mantuvo una representación sólida con países que repitieron su asistencia, como Angola, Arabia Saudí, Egipto, Gabón, Marruecos, Mauritania y la República del Congo. Además, se incorporaron por primera vez Catar, Jordania y Senegal, ampliando la proyección y visibilidad de FEINDEF en la región.

En América se observó un notable aumento de participación, especialmente de países de Centroamérica. Junto a los habituales como Argentina, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Ecuador, Estados Unidos, México y Perú, asistieron por primera vez Bolivia, El Salvador, Guatemala, Honduras y Paraguay, reforzando los lazos de cooperación y abriendo nuevas oportunidades de colaboración en la subregión.

El Indo-Pacífico mostró un crecimiento destacado respecto a la edición anterior, confirmando el interés en las capacidades industriales y tecnológicas de defensa de la feria. Repitieron su participación Filipinas, Japón y Corea, mientras que Australia, Bangladesh, Indonesia, Tailandia y Vietnam se sumaron por primera vez, consolidando la presencia de FEINDEF en un mercado estratégico en expansión.

Por su parte, Eurasia amplió su representación con nuevos países, fortaleciendo los vínculos institucionales con Europa del Este y el Cáucaso. Croacia, Grecia, Rumanía, Turquía y Ucrania repitieron su asistencia, mientras que Chipre, Eslovaquia, Eslovenia, Letonia y Montenegro participaron por primera vez, subrayando la relevancia de la feria en esta área geográfica.

En Europa Occidental, países como Alemania, Francia, Italia, Portugal y Reino Unido reafirmaron su compromiso con la industria europea de defensa, manteniendo una presencia destacada y contribuyendo al fortalecimiento de la cooperación regional.





## Perfil de las delegaciones oficiales asistentes

En cuanto a la relevancia del perfil institucional de las delegaciones internacionales, la feria reunió a autoridades de primer nivel, incluyendo ministros, secretarios de defensa y directores generales de armamento, consolidando la posición de FEINDEF como un foro estratégico de encuentro global. Entre los ministros presentes se encontraba los responsables de defensa de Angola, Bolivia, Gabón, Guatemala, Mauritania y la República del Congo, esta última delegación acompañada por el viceprimer ministro, así como autoridades de Senegal y representantes de industrias estratégicas, reflejando la importancia política y neurálgica del evento.

También participaron secretarios y viceministros de defensa de países como Angola, Filipinas, Eslovaquia, Eslovenia, Turquía y Paraguay, así como directores generales y responsables de armamento de Arabia Saudí, Brasil, Montenegro, Turquía, Francia, Portugal, Letonia y México. A este grupo se sumaron representantes de organismos internacionales como la OTAN y la EDA, lo que subraya la dimensión global y la relevancia institucional de FEINDEF como plataforma de cooperación y diálogo en el sector de defensa y seguridad.

### Autoridades internacionales presentes:

#### 8 Ministros

- Angola: ministro de Defensa
- Bolivia: ministro de Defensa
- Gabón: ministro de Defensa
- Guatemala: ministro de Defensa Nacional
- Mauritania: ministro de Defensa
- República del Congo: viceprimer ministro y ministro de Defensa
- Senegal: ministro de las Fuerzas Armadas
- Ucrania: ministro de Industrias Estratégicas



## 6 Secretarios/as de Estado de Defensa

- Angola: secretario de Estado de Industria Militar
- Filipinas: undersecretary for Acquisition and Resources Management
- Eslovaquia: secretario de Defensa
- Eslovenia: vice minister of defence
- Turquía: vice minister of defence
- Paraguay: viceministro para las Fuerzas Armadas

## 11 Direcciones Generales de Estrategia e Innovación de la Industria de Defensa (DGEID) / National Armaments Director (NAD)

- Arabia Saudí: director of Gral. Directorate of Procurement Operations
- Brasil: secretario de Estado de Productos de Defensa
- Montenegro: director general de la Dirección General de Logística
- Turquía: deputy secretary of Defense Industry (SSB)
- Francia: directeur national des armements y director de Relaciones Internacionales
- Portugal: subdirectora general de la Dirección General de Recursos de Defensa Nacional
- Letonia: undersecretary of state for logistics
- México: director general adjunto de Armamento Naval (SEMAR)
- OTAN (NATO): assistant secretary general – Defence Investment
- NCIA: chief technology officer (CTO)
- EDA: director Industry, Synergies & Enablers (ISE)

### 3.1.1.7. Países representados

La participación internacional en FEINDEF 25 estuvo representada por 68 países, lo que refleja el alcance internacional y la proyección global del evento. Esta amplia presencia reafirma el papel de la feria como punto de encuentro clave para la cooperación y el intercambio tecnológico en el ámbito de la defensa y la seguridad.

Dicha participación se dividió entre **49 delegaciones oficiales**, provenientes de países como Alemania, Argentina, Arabia Saudí, Brasil, Canadá, Colombia, Estados Unidos, Japón, México y Reino Unido, entre otros, y **29 países participaron a través de empresas expositoras de la industria**, incluyendo Bélgica, Dinamarca, Emiratos Árabes Unidos, Noruega, Países Bajos, Suecia y Turquía, entre otros. Por su parte, diez países combinaron ambas modalidades de participación, con presencia simultánea de delegaciones oficiales e industria: Alemania, Australia, Chile, Eslovaquia, Francia, Italia, Polonia, Reino Unido, Turquía y Ucrania, evidenciando la diversidad y el dinamismo de la representación internacional en la feria.

	2019	2021	2023	2025	Crecimiento respecto a la edición anterior	Crecimiento acumulado 2019-2025
<b>Países representados por delegaciones oficiales</b>	32	39	47	49	<b>+4 %</b>	<b>+53 %</b>
<b>% de participación internacional</b>	19%	17%	26%	34%	<b>+31 %</b>	<b>+79 %</b>
<b>Países de procedencia empresas</b>	11	19	25	29	<b>+16 %</b>	<b>+164 %</b>



PAÍSES REPRESENTADOS EN FEINDEF 25		
PAÍSES	EMPRESAS	DELEGACIONES
ALEMANIA	X	X
ANGOLA		X
ARABIA SAUDÍ		X
ARGENTINA		X
AUSTRALIA	X	X
BANGLADÉS		X
BÉLGICA	X	
BOLIVIA		X
BRASIL		X
BULGARIA	X	
CANADÁ		X
CATAR		X
CHILE	X	X
CHIPRE		X
COREA DEL SUR		X
COLOMBIA	X	X
CROACIA		X
DINAMARCA	X	
ECUADOR		X
EE.UU.	X	X
EGIPTO		X
EL SALVADOR		X
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	X	
ESLOVAQUIA	X	X
ESLOVENIA	X	X
FILIPINAS		X
FINLANDIA	X	
FRANCIA	X	X
GABÓN		X
GRECIA		X



PAÍSES REPRESENTADOS EN FEINDEF 25		
PAÍSES	EMPRESAS	DELEGACIONES
GUATEMALA		X
HONDURAS		X
INDONESIA		X
IRLANDA	X	
ITALIA	X	X
JAPÓN	X	X
JORDANIA		X
LETONIA		X
LITUANIA	X	
MARRUECOS		X
MAURITANIA		X
MÉXICO		X
MONTENEGRO		X
NORUEGA	X	
PAÍSES BAJOS	X	X
PARAGUAY		X
PERÚ	X	X
POLONIA	X	X
PORTUGAL	X	X
REINO UNIDO	X	X
REPÚBLICA CHECA	X	
REPÚBLICA DEL CONGO		X
RUMANÍA	X	X
SENEGAL		X
SUECIA	X	
SUIZA	X	
TAILANDIA		X
TURQUÍA	X	X
UCRANIA	X	X
VIETNAM		X
	29	49










### 3.1.1.8. Pabellones internacionales

FEINDEF 25 contó con la presencia de siete pabellones internacionales que reflejaron la creciente proyección global de la feria y su capacidad para atraer a países interesados en fortalecer su posicionamiento en el ámbito de la defensa y la seguridad. En esta edición participaron Perú, Portugal, Turquía, Chequia, Francia, Colombia y Emiratos Árabes Unidos, configurando un espacio internacional diverso y representativo.

Turquía destacó como el país con mayor presencia, con una amplia representación empresarial que sumó 28 stands y ocupó una superficie de 1.281 m<sup>2</sup>. El resto de países contó con uno o dos stands cada uno, con superficies comprendidas entre los 36 y los 95 m<sup>2</sup>, salvo Emiratos Árabes Unidos, que dispuso de un espacio de 384 m<sup>2</sup>.

En conjunto, los pabellones internacionales reunieron 36 stands y una superficie total de 1.908 m<sup>2</sup>. La participación mostró un elevado nivel de diversidad regional y un creciente interés por establecer nuevas oportunidades de cooperación industrial y tecnológica. Entre los países presentes, únicamente Chequia había participado como expositor oficial en la edición de 2023, lo que pone de manifiesto la capacidad de FEINDEF para atraer nuevas delegaciones y ampliar su red internacional.

Pabellones Internacionales	PABELLÓN	Nº stands	m <sup>2</sup>
1	Perú 	1	36
2	Portugal 	1	40
3	Turquía 	28	1.281
4	Chequia 	1	36
5	Francia 	2	95
6	Colombia 	2	36
7	Emiratos Árabes Unidos 	1	384
<b>TOTAL</b>		<b>36</b>	<b>1.908</b>

En conjunto, los pabellones internacionales reunieron 36 stands y una superficie total de 1.908 m<sup>2</sup>. La participación mostró un elevado nivel de diversidad regional y un creciente interés por establecer nuevas oportunidades de cooperación industrial y tecnológica. Entre los países presentes, únicamente Chequia había participado como expositor oficial en la edición de 2023, lo que pone de manifiesto la capacidad de FEINDEF para atraer nuevas delegaciones y ampliar su red internacional.

### 3.1.1.9. Relación con la industria

Las delegaciones internacionales tuvieron un papel activo en la interacción con las empresas expositoras, con un total de 885 visitas registradas en la plataforma B2B, cifra que refleja solo una parte de la intensa actividad desarrollada durante la feria. Estas interacciones facilitaron el intercambio de conocimientos, la exploración de oportunidades de colaboración y la identificación de sinergias, evidenciando el interés global por la oferta industrial y tecnológica del sector.

Asimismo, la participación y diversidad de delegaciones oficiales y autoridades de alto nivel pusieron de manifiesto el peso internacional y estratégico de FEINDEF, consolidando la feria como un foro de referencia para la cooperación, la innovación y la proyección global de la industria de defensa y seguridad en España.



Indicador	2019	2021	2023	2025	Crecimiento respecto a la edición anterior	Crecimiento acumulado 2019-2025
<b>Asistentes</b>	12.873	19.269	24.338	43.323	<b>+78 %</b>	<b>+237 %</b>
<b>Superficie expositiva (m<sup>2</sup>)</b>	12.000	28.000	40.000	61.020	<b>+53 %</b>	<b>+409 %</b>
<b>Expositores totales</b>	134	311	438	628	<b>+43 %</b>	<b>+369 %</b>
<b>Expositores internacionales</b>	26	55	112	211	<b>+88 %</b>	<b>+712 %</b>
<b>Organismos internacionales</b>	4	5	6	9	<b>+50 %</b>	<b>+125 %</b>
<b>Delegaciones internacionales</b>	46	75	92	91	<b>-1 %</b>	<b>+98 %</b>
<b>Países representados por delegaciones internacionales</b>	32	39	47	49	<b>+4 %</b>	<b>+53 %</b>
<b>Medios acreditados</b>	ND	106	124	192	<b>+55 %</b>	<b>+81 %</b>
<b>Periodistas acreditados</b>	156	228	310	507	<b>+64 %</b>	<b>+225 %</b>



### 3.1.1.10. Patrocinadores

FEINDEF 25 contó con el valioso apoyo de nuestros patrocinadores, cuya visión y compromiso fueron fundamentales para elevar la feria a un nuevo nivel. Gracias a su respaldo, FEINDEF 25 se consolida como una de las principales ferias europeas, ofreciendo un escaparate único para impulsar el desarrollo de la industria y promover la colaboración estratégica.

El apoyo de estas empresas líderes se reflejó en cuatro niveles de patrocinio:

**Global:** Airbus, EM&E Group, Grupo Amper, Grupo Oesía, Indra y Navantia

**Gold:** Eurofighter, ICEX, ITP Aero, Telefónica, TRC, UROVESA

**Silver:** Accenture, Accuris, Fernández Jové, IDV, Lockheed Martin y Thales

**General:** AICOX, Akkodis, Einsa, GMV, MBDA, Palantir y Sener

Patrocinadores **Innova:** Indra, Isdefe, monodon y Wayra

## PATROCINADORES FEINDEF 25

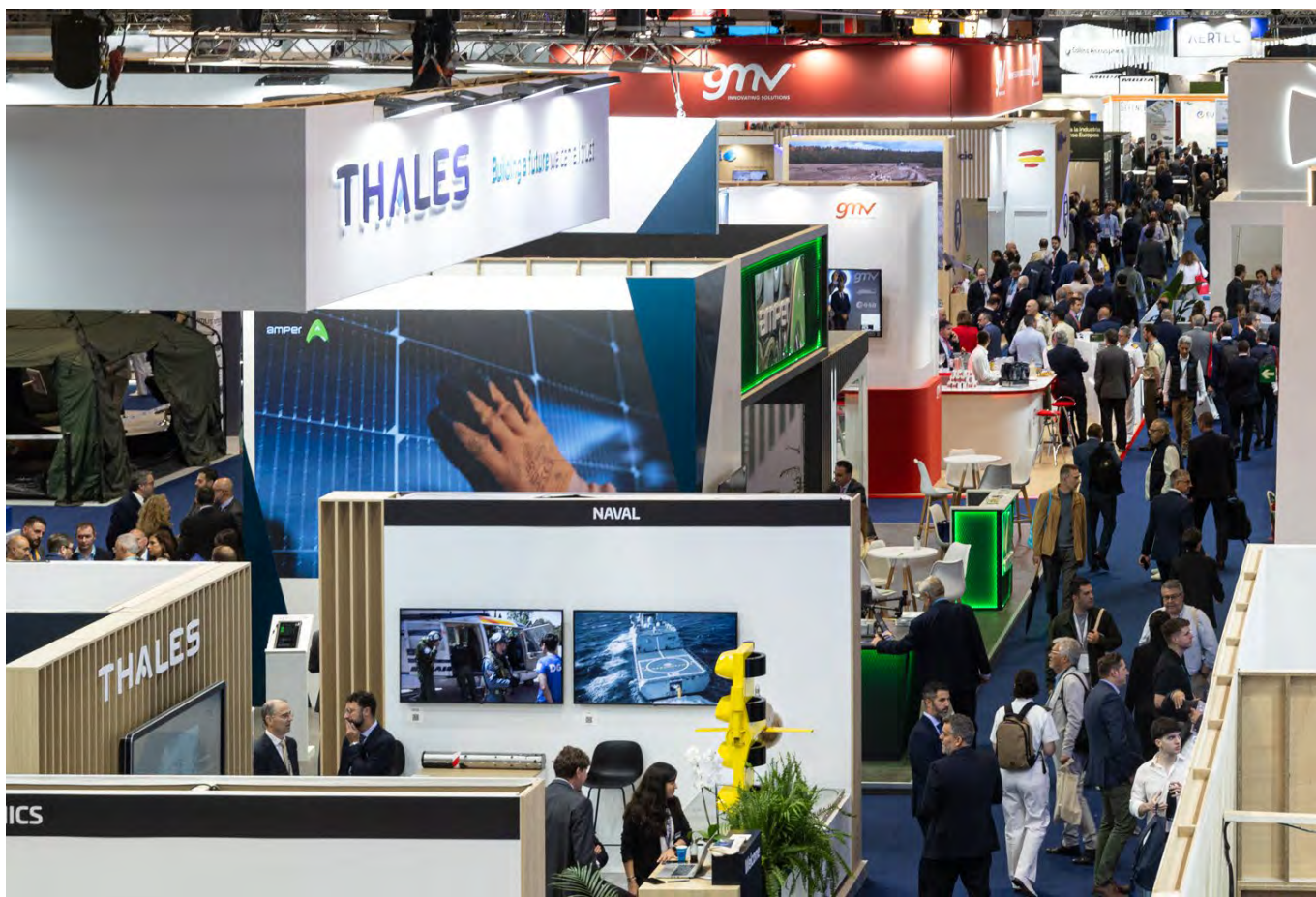
### GLOBAL

### GOLD

### SILVER

### GENERAL

### INNOVA



### 3.1.1.1. Perfil del expositor

El análisis de los sectores identificados en FEINDEF 25 pone de manifiesto una amplia diversidad industrial y tecnológica, con una clara predominancia de los ámbitos vinculados a la fabricación e integración de sistemas. Entre los sectores más representativos se encuentran vehículos (123), sistemas y equipos (100), aviones (39), consultoría e ingeniería (37) e industria auxiliar y de repuestos (36), identificados por los expositores como su actividad principal. Estos datos evidencian la consolidación de la industria tradicional de defensa y su papel central en el desarrollo tecnológico del sector.

Al mismo tiempo, sectores más especializados como misiles, guerra electrónica, armamento e infraestructuras complementan el panorama, reforzando la alta especialización y la capacidad de innovación tecnológica de las empresas presentes en la feria.

Si se analiza la representación por ámbitos estratégicos, los sectores más ampliamente representados fueron ciberseguridad (575), seguridad (246), buques militares (206), C4ISR (185), logística de campaña (145), ciberdefensa (137) y helicópteros (119). Esta distribución refleja la importancia creciente de la protección de infraestructuras críticas, el mando y control y el apoyo operativo, áreas clave para la seguridad nacional e internacional.

En definitiva, un ecosistema industrial cohesionado y en expansión, donde la innovación, la cooperación y el desarrollo tecnológico se configuran como los pilares del crecimiento sostenido del sector de defensa y seguridad.

Consulta el [listado completo de empresas expositoras](#).



## Listado de expositores

- 3E
- 3M
- 3M (PROTECCIÓN INDIVIDUAL)
- 80% ELÉCTRICO
- AALBERTS ST TEY
- ABACO SYSTEMS - AMETEK
- ABANCE INGENIERÍA
- ABCONEX SOLUCIONES, S.L.
- ABRARESIST
- ACCENTURE
- ACEROS IMS
- ACCURIS
- ACK3 GLOBAL SOLUTIONS
- ACORDE
- ACREADARO TECNOLOGIA SA
- ADELTE TRANSPORTE Y SERVICIOS EFS S.L.U.
- ADEVEX
- ADLER INSTRUMENTOS
- ATL EUROPA - ADVANCED TELECOMMUNICATIONS LAMBDA EUROPA, SA
- AENIUM
- AERNNOVA
- AEROMARINE
- AERTEC
- AERYS
- AESMIDE
- AGENCIA DE SEGURIDAD Y EMERGENCIAS, MADRID 112
- AGM GLOBAL VISION LLC
- AIM INFRAROT-MODULE GMBH
- AICOX SOLUCIONES
- AIMPLAS
- AIR COMPRESSOR MPC
- AIRBUS
- AIRELECTRIC
- AIRTIFICIAL AEROSPACE & DEFENSE
- AITEX
- AITOR KNIVES
- GRUPO ÁLAVA
- AKKODIS
- ALCUPLA, S.A.
- ALFA BIENES Y SERVICIOS, S.L.
- ALFARIVER, S.L.
- ALIAS ROBOTICS
- ALISYS ROBOTICS
- ALPHA UNMANNED SYSTEMS
- ALSETEX
- ALTAIX ELECTRONICA, S.A.
- ALTEN
- ALTUS
- ALUFASE, S.A.
- ALU-STOCK
- AMAZON WEB SERVICES
- AMETEK INSTRUMENTOS SL
- AMPER
- AMPHENOL
- ANDALUCIA EMPRENDE FUNDACION PÚBLICA ANDALUZA
- ANEEL ESCUDO Y BORDADOS SL
- ÁNGEL GABARDÓS GALINDO SUCESTORES, S.L.
- ANSYS
- ANZEN ENGINEERING
- APLITEC, S.L.
- APPI TECHNOLOGY
- APPLUS+ LABORATORIES
- ARASAF INDUSTRIAL, SL
- ARCTEST
- ARAGÓN EXTERIOR - AREX
- ARMADA
- ARPA EQUIPOS MÓVILES DE CAMPAÑA
- ARQUIMEA
- ARSOFT
- ARTEIXO TELECOM
- ASCH INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS
- ASECOS
- ASIME | GALICIAN ASSOCIATION OF METAL INDUSTRIES AND ASSOCIATED TECHNOLOGIES
- ASMAR SHIPYARDS
- ASTURIAS HUB DEFENSA
- ASTUTE ELECTRONICS LTD
- ATOS
- AUDIOBUS SL
- AUTEK INGENIERÍA
- AVAS METAL SAN TIC AS
- AXON' CABLE



## Listado de expositores

- AYUNTAMIENTO DE CÓRDOBA
- AZIMUT
- B2SPACE
- BAL SEAL ENGINEERING BV
- BEAMAGINE
- BERTEN
- BERTRANDT
- BESSEL SA
- BEYONDCOMPOSITE
- BIBUS SPAIN
- BIOMETRIC VOX
- BLANCH INTERNACIONAL
- BOLD
- BOMBARDIER DEFENSE
- BOSADO SL
- BRIO ULTRASONICS
- BROLIS SEMICONDUCTORS
- BUFF® SAFETY
- CADAMADRID
- CAETRA
- CALZADOS ROBUSTA
- CAMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA
- CANIK
- CANON ESPAÑA
- CAPGEMINI
- CASCO ANTIGUO COMERCIAL S.L.
- CASEMEDIA
- CATEC
- CAUCHOS PUNTES
- CENTRO TECNOLÓGICO DEL MÁRMOL, LA PIEDRA Y MATERIALES DE LA REGIÓN DE MURCIA
- CENTRO TECNOLÓGICO DEL METAL DE LA REGIÓN DE MURCIA
- CENTRO TECNOLÓGICO NAVAL Y DEL MAR DE LA REGIÓN DE MURCIA
- CENTUM
- CENVALSA
- CES ARMOUR
- CHORA
- CINTRANAVAL SHIP DESIGN
- CIPHERBIT GRUPO OESÍA
- CISCO SYSTEMS
- COVERT INTELLIGENT SECURITY SYSTEMS
- CIVILIO SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA LA RESPUESTA Y GESTIÓN DE CRISIS
- CLIA SISTEMAS
- CLIMADEF PROYECTOS DE CLIMATIZACIÓN S.L.L
- CLUSTER DE LA INDUSTRIA DE DEFENSA
- CM COMPUTER
- CNIM SYSTÈMES INDUSTRIELS
- COBRA AERONAUTICS
- CONVERZAR
- COMOTI
- COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE SISTEMAS AERONAÚTICOS
- COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE TÉCNICA AERONAUTICA SA
- COMPOSHIELD
- CONSUEGRA S. COOP. MAD
- GAVIONES FLEXIBLES CONTFLEXDIQUE
- CORIMEC SPA
- CORVUS
- CREAFORM
- CRISTANINI
- CSA
- CT
- CTECH
- CTAG CENTRO TECNOLÓGICO DE AUTOMOCIÓN DE GALICIA
- CURTISS-WRIGHT
- CZECHTRADE
- DAGARTECH | CUSTOM ENERGY SOLUTIONS
- DAKTRONICS
- DAMI CHEMICAL TECHNOLOGIES, SLU
- DANIMA ENGINEERING
- DANOBAT
- DASSAULT SYSTÈMES
- DATATEC INSTRUMENTS
- DAUNERT S.A.
- DDC/PDC
- DEKRA TESTING AND CERTIFICATION
- DERICHEBOURG AERONAUTICS SERVICES SPAIN SL
- DESTINUS SPAIN SL



## Listado de expositores

- DETEGASA
- DHV TECHNOLOGY
- DIAPOL
- DICOMOL
- DINUMEC, S.L.
- DIPUTACION PROVINCIAL DE JAEN
- DISTEVI GROUP
- DOK-ING LTD
- DONALBA
- DRONESHIELD
- DRONETOOLS
- DSV-SLI
- DUMA ENGINEERING GROUP SL
- EBROACERO, S.A.
- ECAPTUREDTECH
- ECOLOG INTERNATIONAL
- EDAG ENGINEERING SPAIN S.L.
- EDINAF
- EGATEL
- EHAFF
- EINSA
- EIBAR PRECISION CASTING SL (EIPC)
- EJERCITO DE TIERRA
- EJÉRCITO DEL AIRE Y DEL ESPACIO
- EKIPOL
- EL CALDÉN TACTICAL
- EL SIGLO 1870, S.L.
- ELECTRONIQUEL
- ELEMENT MATERIALS TECHNOLOGY SEVILLE, S.L.
- ELIGIO RE FRASCHINI S.P.A.
- ENGINEERED LAND SYSTEMS SL
- ELMEQ
- ELNO
- EM&E GROUP
- EMYCSA - REALSIMULATOR
- ENCAJA
- EOS
- EPC
- EPICOM, S.A.
- EQUIMODAL
- ERMEC
- ESIM GAMES DEUTSCHLAND GMBH
- ESRI ESPAÑA SOLUCIONES GEOESPACIALES SL
- ESSETI SRL PRINTED CIRCUIT BOARD
- ESTELLER
- ETEL 88
- ETRA AIR S.L.
- EUROFIGHTER JAGDFLUGZEUG GMBH
- EUROPAVIA
- EVORA IT SOLUTIONS
- EXAIL
- EXCELENCIA TECH
- EXCELTIC
- EXCEM TECHNOLOGIES
- EXIDES, SL
- EXPLOZIA
- EXTREMADURA AVANTE SAP SLU
- EXTRON
- FABITIVE, SL
- FABRICA DE MUNICIONES DE GRANADA S.L.U.
- FABRICAIR
- FACET BOX SLU
- FACTOR INGENIERÍA Y DECOLETAJE, S.L.
- FAL SEGURIDAD
- FALKEN
- FAYMM
- FCAS
- FECSA
- FERCHAU SPAIN SLU
- INDUSTRIAS FERRI, S.A.
- FERRIMAX
- FIGLES CONSULTING
- FERNANDEZ JOVE COMERCIAL E INGENIERIA
- FIDAE 2026
- FINITEC ELECTROLISIS
- FN HERSTAL
- FNSS SAVUNMA SISTEMLERI A.S.
- FORCIT DEFENCE
- FRIZONIA
- FUNDACIÓN CÍRCULO DE TECNOLOGÍAS PARA LA DEFENSA Y LA SEGURIDAD
- FUNDACIÓN PARA EL CONOCIMIENTO MADRI+D
- FUNDITEC
- FUTURE SPACE, S.A.



## Listado de expositores

- GABADI
- GAHN
- GALEO TECH
- GAM
- GAPTEK
- GAUZÓN IBÉRICA S.L.U.
- GEALIA
- GECEI ESPANOLA AEROSPACE SOLUTIONS
- GEMINYS SL
- GENASYS
- GENERAL ATOMICS AERONAUTICAL SYSTEMS
- GENERAL DYNAMICS EUROPEAN LAND SYSTEMS SANTA BARBARA SISTEMAS
- GETAC TECHNOLOGY CORPORATION
- GETAFE INICIATIVAS, S.A.
- GHENOVA INGENIERIA SL
- GHOSTHOOD
- GLENAIR
- GLOBAL WIRE HARNESS DEFENSE AVIATION INC.
- GMV
- GMS PLESIUM
- GOCAR ELECTRONIC
- GOLDIEARMS
- GRADIANT
- GRUPO AMYGO
- GRUPO CONTACT FITNESS S.L.
- GRUPO EDEFA
- GRUPO ZELENZA
- GUANTES ARRIBAS
- HARMONIC DRIVE ESPAÑA. S.L.U.
- HAVELSAN
- HEGAN - BASQUE AEROSPACE CLUSTER
- METALMECANICAS HERJIMAR, SL
- HERMANOS ALFARO
- HEXAGON
- HI IBERIA
- HISDESAT, SERVICIOS ESTRATÉGICOS
- HISPAMAST
- HISPANO VEMA S.L.
- HISPARASA
- HOLÍK INTERNATIONAL
- HUTCHINSON
- IBATECH TECNOLOGIA SLU
- IBERIA COMPOSITECH
- IBEROPTICS SISTEMAS ÓPTICOS S.L.
- ICEYE
- ICOMPPLUS ELECTRONICS
- IDBOTIC
- IDONIAL
- IVECO DEFENCE VEHICLES
- IMPLEMENTOS-WARN
- INDRA
- IMSDRONES
- INETUM
- INFINITIA INDUSTRIAL CONSULTING
- INFODEFENSA.COM
- INFRANOR
- INMAPA
- INNOVATION FOR SHELTER, S.L. (I-4S)
- INSTALAZA
- INSTER GRUPO OESÍA
- INSYTE
- INTA (INSTITUTO NACIONAL DE TÉCNICA AEROESPACIAL)
- INTEGRA INTERNATIONAL SRL
- INTEGRACION TECNOLOGICA EMPRESARIAL, S.L.
- INTEGRASYS SA
- INTEGRIS COMPOSITES
- INTERFACE CONCEPT
- IPEK
- IQUA ROBOTICS
- IRAUNDI
- ITG
- ITM SEGURIDAD
- ITP AERO
- ITS DEFENSE
- ITURRI
- JAVDES
- JIN
- JOHN COCKERILL DEFENSE
- JONATHAN GROUP DEFENSE
- KA SAFE ENGINEERING
- KAIRÓS
- KALYANI STRATEGIC SYSTEMS LIMITED



## Listado de expositores

- KAMAN SPECIALTY BEARING AND ENGINEERED PRODUCTS GMBH
- KAPPA OPTRONICS S.L.
- KARMETAL SAVUNMA MÜHIMMAT SILAH TEKNOLOJILERI SANAYI VE DIS TIC A.S.
- KAWASAKI HEAVY INDUSTRIES, LTD
- KEPAR ELECTRÓNICA
- KINNETEK
- KONGSBERG DEFENCE & AEROSPACE
- KORTA
- KRC ESPAÑOLA
- KUANTEK ELEKTRONIK A.S.
- KUEHNE+NAGEL- BESS GROUP
- LAGUN MACHINE TOOLS
- LANCO GROUP GMBH
- LAZPIUR
- LECITRAILER DEFENCE
- LEJARAZUSPORT.COM
- LEMAR LEBEN GROUP S.L.
- LEMO CONNECTORS
- LEONARDO
- LEUPOLD
- LINEAS Y CABLES, S.A.
- LOCKHEED MARTIN
- LUPEON
- LYNRED
- MADES
- MADIT METAL
- MAKINE VE KIMYA ENDÜSTRISI AS
- MANDO CONJUNTO DEL CIBERESPACIO (MCCE)
- MANN+HUMMEL IBÉRICA
- MARINE INSTRUMENTS
- MASTER BATTERY
- MASTERTENT
- MATISEC
- MAXWELL APPLIED TECHNOLOGIES
- MBDA
- MECÁNICAS BOLEA, SA
- MECÁNICA DE PRECISIÓN TEJEDOR
- MECANUS
- MENPRO
- MERCURY SYSTEMS
- METAL TECHNOLOGY GROUP ANGEL BALEVSKI HODING AD
- METALOGRÁFICA DE LEVANTE, SA
- MG JACKETS CARTAGENA, SL
- MICHELIN
- MIGERTRON SEGURIDAD S.L.
- MILEXIA IBERICA SA
- MILITEX
- KEYVAN AVIATION
- MINISTERIO DE DEFENSA
- MINISTERIO DE DEFENSA DE LA REPUBLICA DEL PERU
- MIRANDA SPÓLKA Z O.O.
- MODISPREM S.A.
- MOUNT SYSTEM
- MULTIVERSE COMPUTING
- MZD DEFENCE CABLING SOLUTIONS
- NABLA SOLUTIONS
- NAMMO A.S
- NANOCARBONIDS, SL
- NARWHAL BOATS S.L.
- NAVANTIA
- NAVALIA
- NEORADIX SOLUTIONS
- NERO INDUSTRIES
- NETMETRIX SOLUTIONS S.L.
- NEXT LEVEL TECHNOLOGIES
- NIASA
- ZEPELIN S.R.O.
- NUROL MAKINA UK LIMITED
- NORISPAN
- NOVACAVI
- NOVATRONIC SISTEMAS
- NTGS
- NTI
- NUNSYS GROUP
- NUROL MAKINA
- NUROL MAKINA HUNGARY LTD.
- NVECTECH PL
- NIGHTVISION LASERS SPAIN, S.L.
- OCTOPUS ROBOTICS
- OEMDS
- GRUPO OESÍA



## Listado de expositores

- INDUSTRIAL OLMAR, S.A.
- ORACLE
- ORBITAL SISTEMAS AEROESPACIALES SLU
- ORBOTIX TECHNOLOGIES SPAIN SL
- ORTEC ENGINEERING
- OVERVOXT
- OXIPLANT
- PALANTIR TECHNOLOGIES SPAIN S.L.
- PALS ELEKTRONIK SAN VE TIC A.S.
- PANASONIC CONNECT EUROPE SUCURSAL EN ESPAÑA
- PATRIA
- PAUKNER DEFENSE & SECURITY
- PBS GROUP
- PEI-GENESIS
- PELI PRODUCTS
- PHILIPS
- PIEDRAFITA SYSTEMS, S.L.
- PIELCU S.L.
- PILATUS AIRCRAFT LTD
- PIXELSHUB
- PLAESA
- PLD SPACE
- PLUS ULTRA TACTICAL RESCUE
- PRACTIKA
- PRESIDENCY OF THE REPUBLIC OF TÜRKIYE - SECRETARIAT OF DEFENCE INDUSTRIES
- PRISMACIM EFFORT SL
- PROACTIVANET
- PROCESIA
- PROERSYS
- PROMEGA
- PRONIMETAL
- QARTIA SMART TECHNOLOGIES, SL
- QUEST GLOBAL
- RAMOS STS® DESUL®
- RAPIDFORT
- RAY SERVICE, A.S.
- REKORD HALE NAMIoTOWE SP. Z O.O.
- RELSUM HEREDEROS, S.L.
- RENISHAW
- REPSOL S.A.
- RESCUE CENTER112
- RESORTES GALICIA
- RF ESPAÑOLA, S.A.
- RHEINMETALL EXPAL MUNITIONS
- RLS D. O. O.
- ROAL
- ROHDE & SCHWARZ
- ROKETSAN
- S2 GRUPO
- SAAB AB
- SAAB BOFORS TEST CENTER
- SABORIT INTERNATIONAL S.L.
- SAES-S.A-ELECTRONICA SUBMARINA-S.M.E.
- SAFRAN ELECTRONICS & DEFENSE ESPAÑA
- SAGRES S.L.
- SAINSEL SISTEMAS NAVALES S.A.U. S.M.E.
- SAPA
- SARSILMAZ SILAH SANAYI A.S.
- SATEC
- SATLANTIS
- SAVRONIK A.S.
- SBP | SANDMAIR, BOEHLER & PARTNER, S.L.
- SISTEMAS DE INTERCONEXIÓN S.A.U.
- SCHOTT AG
- SEPTENTRIO NV
- SDT SPACE AND DEFENCE TECHNOLOGIES
- SECRETARÍA DE ESTADO DE SEGURIDAD (MINISTERIO DEL INTERIOR)
- SECTRA
- SENSIA SOLUTIONS S.L.
- SEKUENS
- SENER
- SERMIPOL TECNOLOGÍA DE DEFENSA S.L.
- SERVITRON
- SICH UKRAINE, LLC
- SICNOVA
- SIM-ON SIMULACIÓN,S.L.
- SIMTEK SIMULATION TECHNOLOGIES
- SITEP
- SKYLIFE ENGINEERING, S.L.
- SERVICIOS Y LOGISTICA DE RESCATE S.L. (SLRESCUE)
- SMARTLOG
- SMS - SISTEMAS MISILES ESPAÑA



## Listado de expositores

- SOCITEC
- SOLCERA ADVANCED MATERIALS
- SOLIANI EMC S.R.L.
- SONY EUROPE B.V SUCURSAL EN ESPAÑA
- SPANSET, S.A.
- SPINNER GMBH
- STAHLWILLE ESPAÑA
- SUBMĚTRIKA
- SUNFIBRE
- SURCONTROL INSTRUMENTACIÓN Y CONTROL DEL SUR S.L.
- SVELT
- SVMAC
- SYNNECT
- SYVALUE S.L.
- AREX -ARAGÓN EXTERIOR
- TARGET TECNOLOGÍA
- TCH SPAIN
- TEXTIL SANTANDERINA, S.A.
- TECHNOLOGY & SECURITY DEVELOPMENTS
- TECNASA | COECA
- TECNESIS
- TECNOBIT - GRUPO OESÍA
- TECNOVE SL
- TECNOLANEMA
- ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE TECNOLOGÍAS DE DEFENSA, AERONÁUTICA Y ESPACIO (TEDAE)
- TEK CAN GRUP
- TELEFÓNICA
- TEKOM SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYI A.S.
- TESS-DEFENCE
- THALES
- TITANIUM INDUSTRIAL SECURITY
- TONOLI IMPIANTI SRL
- TRC
- TRAKA IBERIA, GESTIÓN DE LLAVES Y RECURSOS SLU
- TRESCA
- TREXON
- TRIGO ADR IBERIA S.L.
- TTT GROUP
- TURKISH AEROSPACE
- UAV NAVIGATION - GRUPO OESÍA
- UCALSA, S.A.
- UDIM SUMINISTROS Y SERVICIOS SL
- UGT FICA
- ULAK COMMUNICATIONS INC
- GRUPO UNCETA
- UNDERHEAT - PRENDAS REFRIGERANTES
- UNIDAD MILITAR DE EMERGENCIAS
- UPLIFTING
- ENGRANAJES URETA
- UROVESA
- UTEK
- UTILIS, S.A.S.
- CONECTORES Y CABLES VAHER, S.L.
- VANGUARD MARINE LDA
- VECTORNAV TECHNOLOGIES
- VENCO ELECTRÓNICA S.A.
- VIASAT
- VIMAD GLOBAL SERVICES, S.L.
- VIPULSE TECHNOLOGY
- VITEC
- VIKING LIGHTING
- VOLO KOMPOZIT VE MÜHENDISLIK LTD. STI
- VQ COMMUNICATIONS
- VULKAN ESPAÑOLA S.A.
- W.L GORE Y ASOCIADOS, S.L.
- WEHL & PARTNER ADVANCED MANUFACTURING
- WILLBRANDT KG
- YILMAZ MAKINA
- ŽDAS, A.S.
- PROERSYS SLP
- ZFOAM
- ZODIAC MILPRO



### 3.1.1.12. Perfil del asistente

El perfil del visitante de FEINDEF es amplio y diverso, abarcando desde autoridades gubernamentales y mandos militares y de seguridad hasta representantes de organismos internacionales y, de manera destacada, profesionales del sector de defensa y seguridad. Entre estos últimos se encontraban tanto directivos de grandes compañías como responsables de Pymes, cuyo papel resulta fundamental para impulsar la innovación, la cooperación y el desarrollo tecnológico de la industria.

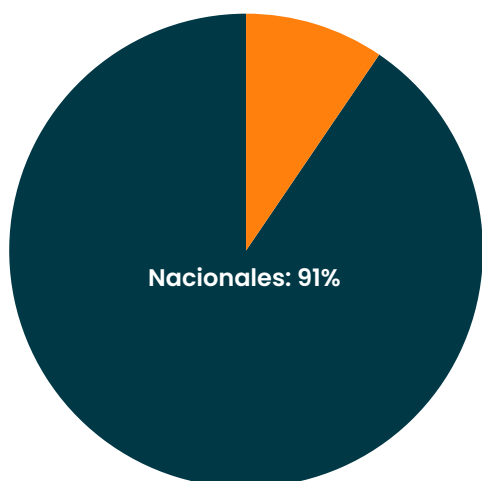
Entre los asistentes se contaron autoridades de diversos ministerios, incluyendo Defensa, Interior, Industria, Comercio y Turismo, Ciencia, Innovación y Universidades, Exteriores y Economía, así como jefes de delegaciones internacionales, autoridades gubernamentales y representantes de las Fuerzas Armadas y de seguridad de distintos países. Además, participaron altos mandos del Estado Mayor de la Defensa, del Ejército de Tierra, Armada, Ejército del Aire y del Espacio, así como de la Guardia Civil, Policía Nacional y Protección Civil.

El evento también reunió a embajadores, agregados militares y consejeros de interior acreditados en España, junto a representantes oficiales de agencias y organismos internacionales, consolidando el carácter institucional y estratégico de la feria. Por otra parte, FEINDEF contó con la presencia de altos directivos, profesionales y organizaciones del sector, así como de responsables de ventas y compras de empresas, fomentando el establecimiento de contactos y oportunidades de negocio.

La procedencia geográfica de los asistentes reflejó igualmente el alcance nacional e internacional de la feria. A nivel nacional, se registraron 19.004 visitantes (91%), con una amplia representación de todas las comunidades autónomas y una especial concentración en la Comunidad de Madrid, que alcanzó 16.162 asistentes (85%). Le siguieron Andalucía, Cataluña, País Vasco y la Comunidad Valenciana, además de una participación significativa del resto del territorio español, lo que evidencia el interés generalizado por el sector. En el plano internacional, los visitantes ascendieron a 1.995 (9%), destacando la presencia de Europa con 1.364 asistentes (68%), seguida de América con 298 (15%), Asia con 296 (15%), África con 30 (2%) y Oceanía con 7 (0,4%), cifras que ponen de manifiesto la proyección global del evento y su capacidad para atraer entidades y delegaciones de los cinco continentes.

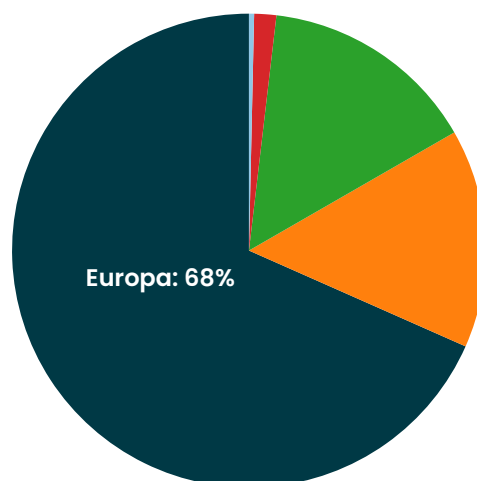
#### Procedencia geográfica

- Nacionales: 19.004 (91%)
- Extranjeros: 1.995 (9%)



#### Procedencia geográfica - EXTRANJERO

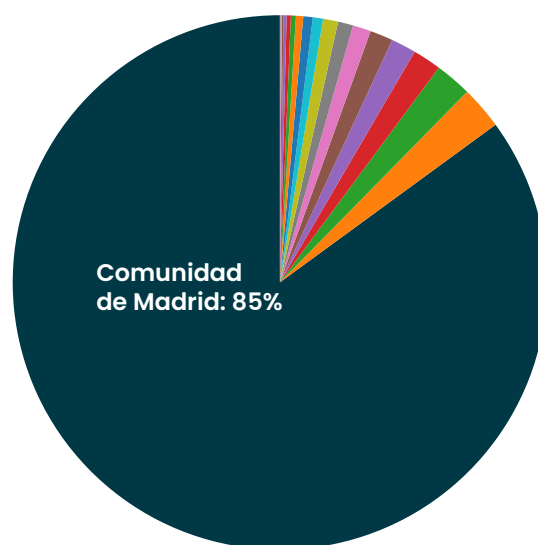
- Europa: 1.364 (68%)
- América: 298 (15%)
- Asia: 296 (15%)
- África: 30 (2%)
- Oceanía: 7 (0,4%)





### Procedencia geográfica - NACIONAL

Comunidad de Madrid: 16.162
Andalucía: 494
Cataluña: 420
País Vasco: 328
Comunidad Valenciana: 287
Aragón: 265
Castilla-La Mancha: 208
Galicia: 175
Castilla y León: 173
Principado de Asturias: 117
Región de Murcia: 109
Cantabria: 84
Navarra: 57
Extremadura: 48
Canarias: 36
La Rioja: 19
Illes Balears: 14
Melilla: 7
Ceuta: 1



### 3.1.1.13. Pabellón de exposición estática

La última edición de FEINDEF destacó por la incorporación de un pabellón de exposición estática, concebido como uno de los elementos más relevantes y característicos de la feria. El propósito de FEINDEF con este espacio es que los sistemas se presenten de manera integral, ofreciendo a los asistentes la posibilidad de observar y comprender directamente las capacidades tecnológicas más avanzadas del sector.

Para favorecer esta presencia de sistemas se diseñó un espacio potente y accesible que facilitara la participación de los expositores, generando un entorno de exhibición más cercano y tangible. La excelente acogida derivó en una notable demanda por parte de los expositores de cara a la próxima edición, lo que conllevará un aumento significativo del espacio destinado a este formato y confirma su relevancia dentro de la feria.

La exposición permitió a los asistentes acercarse a plataformas terrestres, navales y aéreas, así como a sistemas de mando y control, ofreciendo una visión completa de su operatividad y de su contribución a los retos actuales y futuros de la defensa. Al mismo tiempo, se mostraron innovaciones estratégicas en ámbitos como ciberseguridad, inteligencia artificial y logística avanzada, junto con soluciones orientadas a la sostenibilidad y a la dualidad tecnológica, evidenciando la capacidad del sector para generar impacto tanto en el ámbito militar como en aplicaciones civiles.

La positiva acogida de la exposición estática confirma su importancia como elemento distintivo de FEINDEF, consolidando su papel como espacio de referencia para la industria, las instituciones y los profesionales del ámbito de la defensa y la seguridad.





### 3.1.1.14. Espacio Innova

Concebido para poner de relieve la permanente apuesta de la industria de defensa por la innovación y el progreso tecnológico, el Espacio Innova se configuró como un foro de máxima relevancia dentro de FEINDEF.

Impulsado por la Subdirección General de Planificación, Tecnología e Innovación (PLATIN) del Ministerio de Defensa y por la empresa pública Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España (ISDEFE), y con el patrocinio de ISDEFE, Indra Group, Microsoft, Monodon y Wayra, el Espacio Innova albergó un completo programa de conferencias, mesas redondas y talleres especializados.

El Espacio Innova se consolidó así como un punto de encuentro en el que instituciones, empresas y emprendedores convergieron para impulsar la innovación abierta, promover tecnologías habilitadoras y fomentar el desarrollo de talento especializado en el ámbito de la defensa y la seguridad.

Uno de los principales objetivos del foro fue contribuir a la consolidación de la industria de defensa como referente nacional e internacional en innovación y emprendimiento en soluciones de doble uso; estimular la cultura de investigación, innovación y emprendimiento mediante la transferencia de conocimiento; fortalecer las redes de contacto entre actores con intereses comunes; y apoyar a startups y emprendedores, brindándoles la oportunidad de presentar sus proyectos ante instituciones y empresas consolidadas.

Además, se otorgó un papel destacado al ecosistema startup, con sesiones de elevator pitch para la presentación de proyectos ante empresas e inversores, así como actividades de matchmaking que facilitaron reuniones individuales con compañías consolidadas y fondos de inversión, favoreciendo la generación de sinergias y oportunidades de colaboración.

De este modo, el Espacio Innova reforzó el papel de FEINDEF como motor de innovación y como plataforma clave para el fortalecimiento del ecosistema emprendedor en los ámbitos de la defensa y la seguridad.



### 3.1.1.15. Evaluación

Con el objetivo de evaluar la percepción y experiencia de los participantes en la IV edición de FEINDEF, y en el marco de un proceso de mejora continua orientado a optimizar la organización de futuras ediciones, se llevaron a cabo encuestas dirigidas tanto a empresas expositoras como a asistentes.

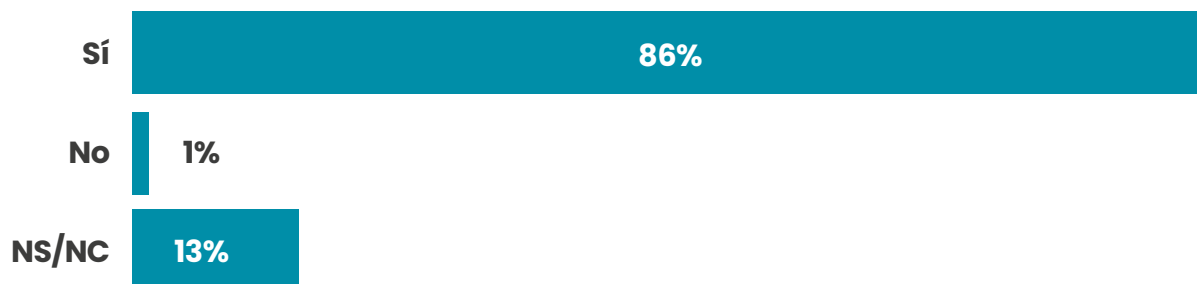
El análisis de los resultados reflejó un alto nivel de satisfacción y predisposición a participar en próximas convocatorias.

#### Expositores:

Ante la pregunta sobre su participación en la próxima edición de FEINDEF, el 86% respondió afirmativamente, mientras que un 1% manifestó que no lo haría y un 13% declaró no tener una opinión definida (NS/NC), datos que reflejan un interés mayoritariamente favorable a continuar colaborando con el evento.

**Los resultados confirman que FEINDEF mantiene una valoración altamente positiva entre los participantes, afianzándose como un foro de referencia para la interacción profesional, la innovación y el desarrollo del talento joven en el sector.**

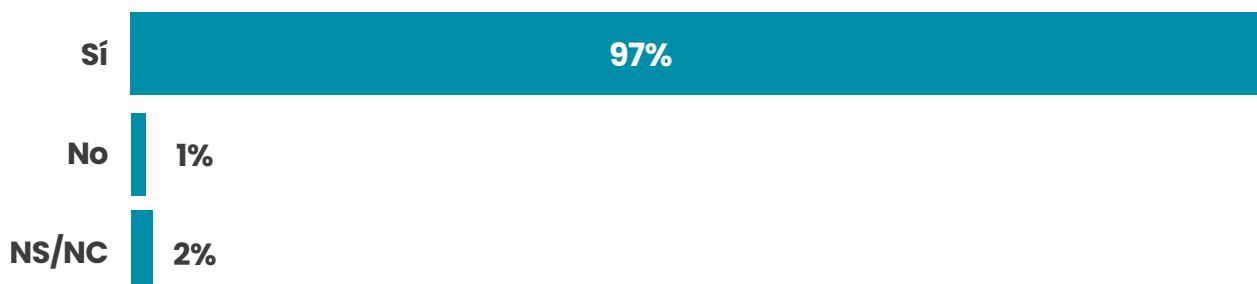
### ¿Participarías en la próxima edición de FEINDEF?



#### Asistentes:

En relación con la disposición a recomendar FEINDEF a otros profesionales del sector, el 97% indicó que sí lo haría, lo que demuestra el elevado grado de satisfacción con la experiencia. Tan solo un 1% señaló que no lo recomendaría y un 2% optó por no emitir opinión.

### ¿Recomendarías participar en FEINDEF a profesionales del sector?



En su conjunto, los resultados confirman que FEINDEF mantiene una valoración altamente positiva entre los participantes, afianzándose como un foro de referencia para la interacción profesional, la innovación y el desarrollo del talento joven en el sector.



### 3.1.1.16. Programa de actividades

#### Primera jornada

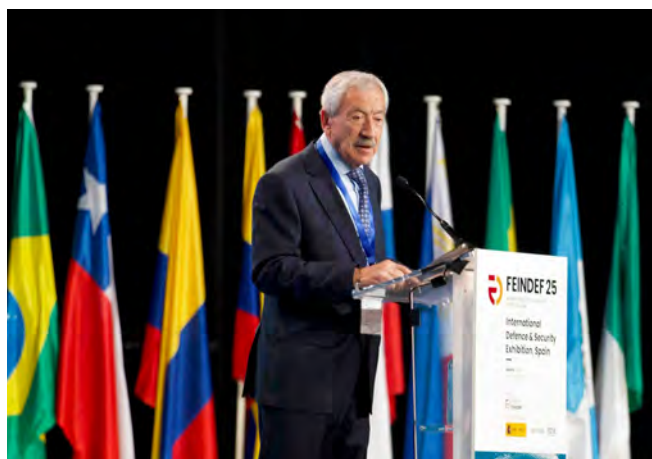
#### EVENTO DE INAUGURACIÓN FEINDEF 25

La IV edición de FEINDEF, Feria Internacional de Defensa y Seguridad de España, fue inaugurada con un mensaje claro: la defensa y la seguridad son pilares fundamentales para la paz, el bienestar y la libertad. Reconocida oficialmente como Feria Internacional por el Ministerio de Economía, Comercio y Empresa de España, FEINDEF se ha consolidado como una de las principales ferias mundiales de defensa, y como un punto de encuentro clave para gobiernos, industria, universidades y organismos internacionales, reforzando su proyección estratégica y su influencia a nivel global.

Durante el discurso inaugural, se puso en valor el papel estratégico de FEINDEF 25 en un contexto geopolítico complejo, en el que Europa refuerza su autonomía en Defensa y la OTAN desempeña un papel esencial en la estabilidad global. La feria abarca seis dominios clave: tierra, mar, aire, espacio, ciberespacio y cognitivo; y promueve la internacionalización, la innovación tecnológica y el fortalecimiento de alianzas internacionales.

El presidente de la Fundación Feindef, Ángel Olivares, destacó la feria como un espacio abierto al mundo, que refleja la fortaleza, valores y potencial de la industria española de defensa y seguridad. También hizo un llamamiento a reforzar el multilateralismo y la justicia internacional, citando a Kennedy para resaltar la humanidad compartida como base para la paz y la cooperación.





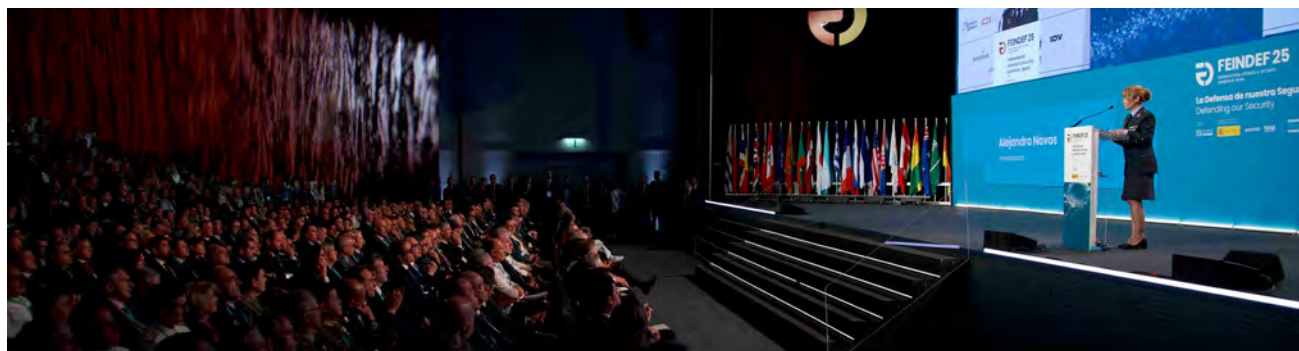
Se reconoció especialmente la labor de los patronos fundadores de la Fundación FEINDEF: D. Ricardo Martí Fluxá, presidente de TEDAE; D. Gerardo Sánchez Revenga, presidente de AESMIDE; y Dña. María Amparo Valcarce, secretaria de Estado de Defensa.

En su intervención, Gerardo Sánchez Revenga puso de manifiesto que la tecnología es un factor primordial en todos los sectores, incluido el ámbito de la defensa. Señaló que la innovación tecnológica brinda a las empresas una ventaja competitiva, y destacó que la industria de defensa, representada por AESMIDE, ha sabido adaptarse a los procesos de cambio tecnológico y transformación, contribuyendo activamente al desarrollo de capacidades estratégicas y a la modernización del sector.

Ricardo Martí Fluxá, presidente de TEDAE, afirmó que la defensa no es un gasto, sino una inversión en libertad, seguridad y estabilidad para las generaciones futuras. Subrayó el orgullo por la innovación de las empresas presentes en FEINDEF 25, que aportan valor, conocimiento y soluciones para fortalecer la seguridad de Europa y de la Alianza Atlántica. Asimismo, enfatizó la necesidad de una profunda conciencia estratégica ante un mundo marcado por tensiones geopolíticas, transformación del orden internacional y amenazas híbridas, recordando que la defensa es la condición esencial para garantizar nuestras libertades, proteger la democracia y preservar nuestro modelo de vida.

En esta edición, se destacó también la aportación económica y tecnológica de la industria española, que representa más de 17.000 millones de euros al PIB y genera más de 200.000 empleos, consolidándose como la cuarta industria de defensa más importante de Europa y la octava exportadora mundial.

El evento demuestra el firme compromiso de España con la innovación, la cooperación internacional y el fortalecimiento de las capacidades de defensa como garantía de seguridad global.



**Puedes ver este contenido en**

[https://www.youtube.com/live/iCMiCBEmOI?si=\\_Mc9GsHhOzv-AgZ4](https://www.youtube.com/live/iCMiCBEmOI?si=_Mc9GsHhOzv-AgZ4)



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Mesa redonda:

### “Retos tecnológicos y transformación operativa en las Fuerzas Armadas”

**Moderador:**

- D. Carlos Franganillo Hernández, periodista

**Ponentes:**

- General de Ejército D. Amador Enseñat y Berea, Jefe del Estado Mayor del Ejército de Tierra (JEME)
- Almirante General D. Antonio Piñeiro Sánchez, Almirante Jefe del Estado Mayor de la Armada (AJEMA)
- General del Aire y del Espacio D. Francisco Braco Carbó, Jefe del Estado Mayor del Ejército del Aire y del Espacio (JEMA)

El programa de conferencias de FEINDEF 25 se abrió con los máximos responsables de los Ejércitos y la Armada de España. Bajo el título “Retos tecnológicos y transformación operativa en las Fuerzas Armadas”, el encuentro sirvió para analizar los principales desafíos y oportunidades que la actual revolución tecnológica plantea en el ámbito de la defensa.

La discusión partió de una pregunta general sobre la integración de nuevas tecnologías en los ejércitos. El General Enseñat destacó la diferencia entre tecnologías emergentes y disruptivas, explicando que estas últimas transforman profundamente la forma de operar y, por tanto, impactan directamente en la estrategia y los métodos militares. Subrayó el papel del Mando de Adiestramiento y Doctrina como motor de la gestión del conocimiento, basado en la observación, experimentación, publicación especializada y análisis de lecciones aprendidas. También insistió en la importancia de la inteligencia artificial como apoyo en la toma de decisiones y en que la transformación digital debe traducirse en una ventaja operativa en el campo de batalla.

Por su parte, el Almirante General Piñeiro enmarca esta transformación dentro de un proceso de cambio radical, condicionado por el ritmo acelerado de la innovación tecnológica y la inestabilidad de las cadenas de suministro. Señaló como prioridad alcanzar una autonomía estratégica en España, para lo cual es imprescindible una colaboración estrecha entre la industria y las universidades. La Armada, indicó, ya trabaja en el desarrollo de una nube de combate segura, y subrayó la relevancia de la guerra electrónica y el dominio cibernético en los conflictos actuales.

El General del Aire Braco Carbó destacó el carácter tradicionalmente tecnológico del Ejército del Aire, que ha sido pionero en adoptar procesos de transformación digital. Mencionó proyectos específicos como Titán, que optimiza el uso de recursos y la programación de misiones aéreas, y BACSI, una iniciativa que busca conectar digitalmente todos los elementos de una base aérea. Ambos programas buscan mejorar la eficacia operativa y la gestión de los recursos humanos y materiales.

Todos los ponentes coincidieron en la necesidad de mantener la figura humana en el proceso de toma de decisiones, insistiendo en que el desarrollo tecnológico debe ir acompañado de una formación sólida en valores y ética. Además, se destacó cómo las nuevas tecnologías están incrementando el interés de los jóvenes por las Fuerzas Armadas. El Almirante Piñeiro mencionó el ejemplo del simulador de submarinos como herramienta educativa y de captación. A su vez, el General del Aire Braco reafirmó el alto nivel de preparación de los nuevos oficiales, y la vital conexión entre las Fuerzas Armadas, la industria y el ámbito académico.

En conclusión, los jefes de Estado Mayor subrayan que la transformación tecnológica no solo afecta a los equipos y procedimientos, sino que también exige una adaptación profunda en la cultura organizativa y en la formación del personal. Si bien los retos son significativos, la oportunidad de modernizar y fortalecer las capacidades de defensa resulta clave para mantener la competitividad y eficacia de las Fuerzas Armadas en un entorno internacional cada vez más exigente.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/Cp6NIQ4SjZY?si=EGzRjVJeOkjJwLx4>



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Entrevista:

### “La visión de INDRA para la industria de Defensa”

**Moderadora:**

- **Mónica Carrillo**, periodista

**Ponente:**

- **D. José Vicente de los Mozos**, CEO de INDRA

Tras una actualización por parte de la moderadora y periodista Mónica Carrillo sobre la situación actual en materia de defensa, José Vicente de los Mozos comenzó su intervención afirmando que el mundo está evolucionando a gran velocidad. En este contexto, Europa ha tomado conciencia de la necesidad de avanzar también hacia una mayor autonomía, no solo en defensa, sino en sectores clave como la tecnología.

De los Mozos destacó que la figura de Donald Trump ha actuado como un catalizador para esta transformación. En esta edición de FEINDEF 25, la tecnología ha sido indiscutible protagonista: en todos los pasillos se podían apreciar innovaciones relevantes. Señaló, además, que la industria de defensa está preparada para asumir este nuevo escenario, pero subrayó la necesidad de una mayor organización y cohesión, tanto a nivel nacional como europeo, en el desarrollo de proyectos conjuntos.

En cuanto a innovación, Indra tiene un papel destacado, actualmente participa en 14 de los 19 principales proyectos europeos en defensa. Tras la guerra en Ucrania, De los Mozos centró su análisis en tres elementos clave: la modernización de los vehículos terrestres; el auge de los drones y antidrones, poniendo énfasis en cómo dispositivos relativamente económicos pueden neutralizar sistemas mucho más costosos; y la importancia crítica de la comunicación segura, ya que hoy existen tecnologías capaces de inutilizar las comunicaciones.

Ante la pregunta de Mónica Carrillo sobre las futuras fusiones o adquisiciones de Indra, De los Mozos señaló que la compañía tiene una ambición económica clara, basada en dos pilares: adquirir capacidades que actualmente no posee e integrar verticalmente su cadena de valor. Reveló que en este momento están analizando unas 20 empresas potenciales para adquirir, siempre con una visión estratégica clara en cuanto a dirección, productos y aliados. Su objetivo es fortalecer el tejido industrial y avanzar unidos, sumando capacidades y reforzando el ecosistema empresarial.

Por último, habló de la tecnología disruptiva —como la inteligencia artificial, el gemelo digital o la ciberdefensa— que ha llegado para quedarse. En este sentido, una de sus mayores obsesiones es lograr que Indra forme parte de la primera liga de empresas tecnológicas europeas.

Para cerrar su intervención, el CEO de Indra dejó un titular que resume su visión y ambición: “INDRA Group lidera la tecnología de defensa en nuestro país.”



**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/CE-7e5qSwH4?si=ru4QCfGxfkPokZoB>



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Conferencia:

### “EUROPEAN DEFENCE FUND; new funding opportunities for Defence Industry in 2025”

#### Ponentes:

- **Mr. Krastio Preslavsky**, Deputy Head of Unit for Defence Industrial Programming Coordination in the Directorate-General for Defence Industry and Space of the European Commission (DG DEFIS)
- **Mr. Francisco Casaldueiro**, Programme Manager for Defence Systems Coordination in the Directorate-General for Defence Industry and Space of the European Commission (DG DEFIS)

La conferencia impartida por Krastio Preslavsky y Francisco Casaldueiro ofreció una visión general sobre el Fondo Europeo de Defensa (EDF) y las oportunidades de financiación disponibles para el sector en 2025. En un contexto marcado por los conflictos internacionales, ambos ponentes destacaron la necesidad de reforzar la industria europea de defensa y explicaron cómo el EDF actúa como herramienta estratégica para impulsar la innovación y la cooperación entre los países miembros de la Unión Europea.

Krastio Preslavsky comenzó contextualizando los cambios en la industria de defensa a raíz del actual entorno geopolítico, subrayando el papel activo de España en los programas europeos y la importante participación de Pymes, universidades y centros tecnológicos. Señaló que la UE está generando oportunidades para nuevas entidades interesadas en formar parte del ecosistema de defensa.

Francisco Casaldueiro explicó el funcionamiento del EDF, que cuenta con un presupuesto de 8.000 millones de euros para el periodo 2021-2027, dividido en un tercio para investigación y dos tercios para desarrollo. Recalcó que el fondo no cubre la adquisición de productos, sino que se centra en investigación y desarrollo, y que el proceso de selección es riguroso. Se espera cerrar el año con más de 200 proyectos aprobados.

La fecha límite para presentar propuestas es el 16 de octubre de 2025. Casaldueiro abordó los criterios de elegibilidad —limitados a entidades de países de la UE y Noruega— y las tasas de financiación, que alcanzan el 100% en investigación y varían en desarrollo entre el 50% y el 100%. También explicó que las convocatorias contemplan diferentes temáticas (como ciberseguridad, espacio, salud o tecnologías disruptivas) y que existen dos modalidades de financiación: por costes reales o por paquetes de trabajo, especialmente pensados para proyectos pequeños.

La conferencia resaltó el papel clave del EDF como motor de crecimiento tecnológico y estratégico para Europa. Con una participación creciente de Pymes —que pasó del 35% al 47% en un año— y la próxima implementación del nuevo Programa Europeo de la Industria de Defensa (EDIP), la Comisión Europea reafirma su apuesta por una industria más fuerte, innovadora y cohesionada en el ámbito de la defensa.



**Puedes ver este contenido en**

[https://youtu.be/eLWM03oFPJs?si=le03cl5eIWtaQ\\_tW](https://youtu.be/eLWM03oFPJs?si=le03cl5eIWtaQ_tW)



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Mesa redonda UGT:

### “Empleo. Retos y oportunidades ante el nuevo ciclo inversor”

**Moderador:**

- **D. Félix González Argüelles**, Secretario de Administración y recursos de UGT FICA

**Ponentes:**

- **D. José Bayón**, Director General de EOI
- **D. Raúl Presol Gonzalo**, Chief Human Resources Officer de RHEINMETALL
- **D. Justo Sierra Rey**, Consejero Delegado y Presidente de UROVESA y Presidente de ASIME
- **D. Juan Antonio Vázquez Real**, Secretario de Política Industrial de UGT FICA



Durante la intervención, José Bayón subrayó cómo el crecimiento de FEINDEF 25 refleja el impulso del sector de la defensa en España. Uno de los principales retos del Gobierno es alcanzar el 2% del PIB en inversión en defensa, y para lograrlo es fundamental apostar por la educación y el desarrollo del talento. En este contexto, destacó la importancia de la tecnología dual, aplicable tanto en el ámbito civil como militar, y el papel de la Escuela de Organización Industrial, que participa en programas europeos de formación. Estos programas están orientados a capacitar a jóvenes que luego puedan aportar soluciones innovadoras al sector. Además, presentó un nuevo proyecto destinado a formar ejecutivos especializados en defensa, con el objetivo de facilitar la transferencia de conocimiento entre sectores y preparar personal para afrontar los retos del futuro. También hizo hincapié en la creciente demanda de empleo cualificado dentro del sector.

Raúl Presol ofreció una reflexión sobre el momento clave que atraviesa la industria de defensa gracias al aumento de la inversión. Señaló que se trata de una industria con capacidad para vertebrar el territorio y generar empleo de calidad, no solo en grandes ciudades, sino en comunidades autónomas de todo el país. Identificó dos retos fundamentales: el primero, la necesidad de cambiar la percepción social del sector, ya que tradicionalmente ha estado marcado por prejuicios. El segundo, la urgencia de formar un capital humano cualificado y diverso, desde ingenieros y físicos hasta personal de producción, para responder a las necesidades reales de la industria.

Justo Sierra centró su intervención en los factores que condicionarán el crecimiento de la industria de defensa en los próximos años: la disponibilidad ágil de instalaciones, el desarrollo de la cadena de suministro —señalando que por cada empleo directo se generan cuatro indirectos— y, especialmente, el talento humano. La formación y la reorientación profesional son claves para aprovechar la oportunidad actual, involucrando a empresas, asociaciones, sindicatos y administraciones.

Desde el ámbito sindical, Juan Antonio Vázquez destacó la defensa histórica del sector por parte de su organización, resaltando su retorno económico y su sostenibilidad. Celebró la generación de empleo en el nuevo ciclo industrial e insistió en la importancia de sincronizar la formación con las necesidades del mercado. Además, propuso integrar en la industria a los militares que se retiran en edades tempranas.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/oLVQJP3oZCI?si=hQyAgY2yKryrQOdr>



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Mesa redonda:

### “IA en la cadena de valor: logística avanzada y el futuro del sostenimiento militar”

#### Moderador:

- **D. José María Navarro**, redactor jefe de Tecnología e Industria de defensa.com, Grupo Edefa

#### Ponentes:

- **GB. D. José Luis Rivera Pardo**, Director de Ingeniería del Mando de Apoyo Logístico del Ejército de Tierra (MALE)
- **CF D. Ramón Touza Gil**, Jefe del Centro de Inteligencia de la Armada (CIA2)
- **D. Raúl Lodos García**, Director de Postventa-Apoyo Logístico Integrado de UROVESA
- **D. Jaime Rodríguez Lagunas**, Data and AI Supply Chain and Operations Global Lead ACCENTURE
- **D. Christoph Meyer**, experto en AI y CTO del Thales Lab CortAIX de THALES

José Luis Rivera Pardo destacó que el Ejército de Tierra necesita contar con sistemas tecnológicos de vanguardia para mantener una ventaja operativa en sus misiones. Estos sistemas deben garantizar una disponibilidad máxima, lo cual exige una logística avanzada. En este sentido, la Brigada Logística Experimental Tecnológica (BLET) permitirá implementar soluciones basadas en inteligencia artificial, especialmente en vehículos, para monitorizar datos en tiempo real y anticiparse a averías, facilitando un mantenimiento predictivo y eficiente. Rivera subrayó la dificultad operativa que supone tener vehículos desplegados lejos de sus centros de reparación, por lo que la previsión que ofrece la IA es fundamental. En definitiva, incorporar tecnologías punteras es un reto ambicioso, pero necesario para asegurar la superioridad tecnológica y operativa del Ejército.

Por su parte, Ramón Touza Gil señaló que la logística y el sostenimiento son la columna vertebral de las capacidades operativas navales. La inteligencia artificial debe ser la palanca del cambio, evolucionando los arsenales actuales hacia el concepto de “arsenal inteligente”, donde el núcleo será el sistema de información logística. Este nuevo modelo enfrenta dos grandes retos: integrarse con el gemelo digital y garantizar una sólida ciberseguridad. Touza también destacó la importancia de combinar mantenimiento correctivo y predictivo mediante almacenes inteligentes, y aseguró que los mandos navales deben disponer de información precisa para actuar en tiempo real. Recordó que ya desde hace años se trabaja en monitorizar y prevenir averías para aumentar los días operativos en el mar.

Raúl Lodos García subrayó el valor añadido que la inteligencia artificial aporta al mantenimiento de los vehículos militares. Su empresa, que trabaja con series cortas y múltiples clientes, emplea IA para analizar datos logísticos, prever fallos y adaptar la información al lenguaje técnico de cada usuario. Además, permite definir artículos en stock y realizar mantenimiento predictivo en tiempo real, mejorando así la eficiencia del sostenimiento.

Christoph Meyer resaltó el papel transformador de la IA en la logística militar, destacando que sin una logística eficaz no se puede ganar una guerra. Abogó por fomentar el talento en Europa y por desarrollar una inteligencia artificial segura, confiable y libre de errores.

Por último, Jaime Rodríguez Lagunas (ACCENTURE) habló sobre la importancia de la resiliencia en la cadena de suministro, especialmente ante crisis como la pandemia, el bloqueo del Canal de Suez o la guerra en Ucrania. Recalcó que la IA permite crear casos de uso útiles como el mantenimiento predictivo o el control de inventario, aunque todo depende, afirmó, de la calidad del dato y la colaboración entre humanos y máquinas.

**Puedes ver este contenido en**

[https://youtu.be/tn\\_CWJ1sEqU?si=HgHmHcUzN4niM2b-](https://youtu.be/tn_CWJ1sEqU?si=HgHmHcUzN4niM2b-)



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Mesa redonda:

### “El crecimiento de la inversión en defensa: desafíos, prioridades y retorno estratégico”

#### Moderador:

- **D. Miguel Ángel de la Cruz**, Presidente de la Asociación de Periodistas de Defensa

#### Ponentes:

- **D. Raymond Piselli**, Vice President Corporate International Business Development de LOCKHEED MARTIN
- **D. Álvaro Santodomingo**, Director Ejecutivo de la Unidad de Negocio Defensa de ITP AERO
- **D. Jorge Tamarit**, CEO de EUROFIGHTER

En este panel sobre la industria de defensa, representantes del sector público y privado analizaron los desafíos y oportunidades para lograr una reindustrialización efectiva y una mayor soberanía tecnológica en España y Europa.

Uno de los puntos centrales fue la necesidad de crear escala mediante inversiones internacionales estratégicas que, aunque no estén directamente vinculadas a España, generan capacidades que pueden trasladarse al entorno nacional. Estas operaciones iniciales sirven como palanca para desarrollar tejido industrial local e impulsar la indigenización tecnológica.

Todos los participantes coincidieron en que el factor clave es la velocidad: en la toma de decisiones gubernamentales, en los procesos de contratación, en la definición de programas y en la ejecución de proyectos. Se criticó la lenta burocracia española y europea, que dificulta el lanzamiento de programas y retrasa la entrada en grandes consorcios internacionales, como ocurrió en ocasiones con el Eurofighter. A diferencia de contextos pasados de paz, la coyuntura actual exige una respuesta mucho más ágil y eficaz.

Las empresas, por su parte, deben estar preparadas con inversión tecnológica previa, capacidades industriales disponibles y talento cualificado. Destacó que en España existe una buena base de talento, pero debe ampliarse y adaptarse a las nuevas exigencias. La industria civil —especialmente la aeronáutica— ha sido contracíclica y ahora puede contribuir activamente al desarrollo de capacidades de defensa.

Raymond, representante de Lockheed Martin, subrayó que no se trata solo de producir más aviones o misiles, sino de invertir en capital humano, formar a las personas y transferir conocimientos tecnológicos. Sin estas bases, la industrialización es inviable.

Se planteó también la necesidad de reformar los modelos de contratación, ya que los contratos cortoplacistas impiden la planificación eficiente. Se abogó por contratos multianuales y colaboraciones a largo plazo que den estabilidad y permitan a las empresas bloquear recursos clave. Asimismo, se remarcó la importancia de una estrategia nacional y europea que combine proyectos de corto y largo plazo.

Por último, se destacó la inversión en I+D como un elemento esencial para la competitividad, junto con un marco presupuestario estable que permita consolidar ecosistemas industriales innovadores y sostenibles.



**Puedes ver este contenido en**

[https://youtu.be/TqJ3hPCd7gE?si=YhX\\_BAYVC1u4CuZc](https://youtu.be/TqJ3hPCd7gE?si=YhX_BAYVC1u4CuZc)

## Inauguración Espacio Innova (Auditorio)

**Ponentes:**

- **TG. D. Miguel Ivorra Ruiz**, Director General de la Dirección General de Estrategia e Innovación de la Industria de Defensa (DIGEID)
- **D. Manuel Cutrín**, CEO de ISDEFE



Durante la inauguración del Espacio Innova en la feria FEINDEF 25, se destacó la importancia de avanzar hacia un ecosistema de innovación en defensa que involucre a todos los actores del sector. Manuel Cutrín, CEO de ISDEFE, señaló que este espacio no debe limitarse a ser un escaparate tecnológico, sino que debe funcionar como un entorno dinámico donde surjan nuevas ideas y proyectos que contribuyan al desarrollo del sector.

Por su parte, el Teniente General Miguel Ivorra, Director General de DIGEID, remarcó que el futuro de la defensa española debe apoyarse en mayor cooperación, más innovación y un protagonismo más activo de España. También hizo hincapié en el papel del emprendimiento como una herramienta fundamental para fomentar la innovación, subrayando que este enfoque resulta clave para fortalecer la seguridad, la autonomía y la competitividad del país.

## Presentación Actividades Espacio Innova

**Ponentes:**

- **D. Jesús Alonso**, Director Desarrollo de Negocio de ISDEFE
- **VA. D. Fernando Suárez**, Subdirector General de PLATIN

Se presentó la programación y las actividades del Espacio Innova, un foro dedicado a la celebración de conferencias y eventos centrados en la innovación en el ámbito de la defensa. La presentación estuvo a cargo de D. Jesús Alonso, Director de Desarrollo de Negocio de ISDEFE, y del Vicealmirante D. Fernando Suárez, Subdirector General de PLATIN.

Durante la sesión, los responsables explicaron los distintos proyectos e iniciativas que se están desarrollando en esta área, poniendo de relieve el papel del Espacio Innova como punto de encuentro para profesionales y expertos. Asimismo, destacaron su función de plataforma para el intercambio de conocimientos, experiencias y buenas prácticas en el ámbito de la innovación tecnológica y empresarial en defensa.



Panel:

### “Barreras y Retos para la Innovación en Defensa”

**Moderador:**

- **D. Luis Hernández**, Jefe de la Subunidad de Innovación de la SDG PLATIN del Ministerio de Defensa

**Ponentes:**

- **D. Jesús Ángel García**, Head of R&D and Universities de INDRA
- **D. Jesús Abraham**, Defense Innovation Head de TELEFÓNICA
- **D. Javier López San Román**, Responsable de Asuntos Europeos de NAVANTIA
- **D. Miguel Rego**, CEO de FUNDITEC
- **D. Guillermo González**, Jefe de Área de Innovación e I+D de ISDEFE

En la ponencia titulada “Barreras y retos para la innovación en Defensa”, diversos líderes del sector analizaron los principales desafíos y oportunidades para impulsar la innovación en el ámbito de la defensa.

Miguel Rego (CEO de FUNDITEC) resaltó la colaboración como un elemento estratégico fundamental y subrayó el papel de su organización como puente entre ideas y productos, apoyando a startups en su proceso de desarrollo. Jesús Abraham (Telefónica/Wayra) alertó sobre el conformismo estructural en los procesos tradicionales y defendió la necesidad de modelos adaptados a la defensa, basados en tecnología dual.

Jesús Ángel García (INDRA) subrayó que la tecnología debe anticiparse a las necesidades, mientras que Guillermo González (ISDEFE) señaló como reto principal la colaboración con el usuario final. Por su parte, Javier López San Román (NAVANTIA) apostó por la integración de tecnologías emergentes, incluyendo inteligencia artificial, computación cuántica y biomateriales.

Entre los retos comunes identificados, se destacaron la necesidad de actualizar normativas, implicar al usuario desde el inicio de los proyectos, superar la aversión al riesgo y fomentar la experimentación como motor de innovación. El debate fue moderado por Luis Hernández, del Ministerio de Defensa.





### 40 Años de ISDEFE – Vídeo y panel sobre los cuarenta años de historia de ISDEFE

**Moderador:**

- **D. Carlos Molina**, Periodista especializado del medio El País - Cinco Días

**Ponentes:**

- **VA. D. Francisco Javier Roca**, Comandante del Mando Conjunto del Ciberespacio (MCCE)
- **D<sup>a</sup> Angelines Turón**, Subdirectora general de tecnologías de la información y comunicaciones del SEPE

En el marco del Espacio Innova, se celebró el 40 aniversario de ISDEFE con una mesa redonda moderada por el periodista Carlos Molina (El País / Cinco Días).

Durante la sesión, el Vicealmirante Roca, director del Mando Conjunto del Ciberespacio (MCCE), destacó el papel esencial de ISDEFE en el desarrollo del mando conjunto, poniendo en valor el conocimiento, compromiso y espíritu de servicio de su personal.

Por su parte, Angelines Turón, Subdirectora General de TIC del SEPE, expresó su agradecimiento a ISDEFE por su labor centrada en las personas y su capacidad de impulsar la modernización dentro del sector. Ambos fueron homenajeados con un reconocimiento especial entregado por Manuel Cutrín y Jesús Alonso (ISDEFE), en reconocimiento a su trayectoria y contribución al desarrollo tecnológico y organizativo de la institución.

Durante el evento, se hizo hincapié en que el principal reto actual es la transformación de la humanidad provocada por el ciberespacio, que ha modificado la manera de trabajar, comunicarse y abordar nuevos desafíos, como la integración de la inteligencia artificial en el ámbito de la defensa.

### Lanzamiento Challenge por monodon

**Ponente:**

- **D. Iago González**, Responsable innovación abierta de monodon

Durante su intervención, el departamento de I+D de monodon presentó el proyecto Twilight Challenge, un vehículo submarino autónomo bioinspirado diseñado para explorar profundidades de hasta 200 metros. Los responsables del proyecto destacaron que el vehículo imita a los animales marinos mediante el uso de tejidos blandos y estructuras flexibles, lo que le permite una locomoción eficiente y natural en el entorno submarino.

Asimismo, señalaron que el vehículo está fabricado mediante técnicas aditivas, incorpora sistemas de percepción inspirados en los sentidos de los seres vivos y emplea comunicación óptica para operar bajo el agua con un consumo energético mínimo, lo que maximiza su autonomía. Este enfoque combina innovación tecnológica y principios de la biología para ofrecer soluciones avanzadas en exploración submarina y defensa.



Mesa debate:

### “Defensa Camino de la Innovación”

**Moderador:**

- **D. Óscar Jiménez**, Jefe del Área de Planificación y del Programa de Control de I+D de la SDG PLATIN

**Ponente:**

- **D. Major General Jorge Corte-Real Andrade**, Military Deputy Director of DIANA
- **D. Juan Antonio Tébar Chumillas**, Director de Políticas de Innovación del CDTI
- **D. Juan Miguel Muñoz**, Delegado del Rector para la innovación de la UPM
- **D<sup>a</sup> Lucía Haro**, Técnico de Gabinete de INCIBE
- **D<sup>a</sup> Paloma Almodóvar**, Directora de I+D de ZELESTIUM
- **D. César Ramos**, Director General de TEDAE

En la mesa “Defensa, camino de la innovación”, moderada por Óscar Jiménez (Ministerio de Defensa), se debatió sobre cómo transformar ideas en productos reales en el sector de la defensa. Durante la sesión, se destacó el enfoque del programa DIANA, que promueve la colaboración entre industria, gobierno, academia y capital, apoyando tanto tecnologías demandadas como emergentes.

Lucía Haro (INCIBE) subrayó el papel de la aceleradora DIANA en el emprendimiento estratégico, mientras que J.M. Muñoz (UPM) abordó la importancia de la transferencia tecnológica desde la universidad. Por su parte, Paloma Almodóvar (Zelestium) compartió el caso de su empresa emergente de baterías, desarrollada gracias al apoyo del programa. Juan Antonio Tébar (CDTI) recalcó la necesidad de unir innovación e inversión pública-privada, y César Ramos (TEDAE) defendió la combinación entre industria tradicional y nuevas startups como clave para alcanzar la autonomía tecnológica.

Entre los retos comunes identificados, se mencionaron la estabilidad presupuestaria, el consenso político, la cultura de defensa y la atracción de talento, considerados esenciales para consolidar un ecosistema de innovación sólido y sostenible.





## Segunda jornada

### SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Mesa redonda:

#### “Nuevo escenario de Defensa: Retos futuros”

**Moderador:**

- D. Álvaro Santodomingo, Director Ejecutivo de Defensa de ITP AERO

**Ponentes:**

- D. Carlos Alzola, Consejero Delegado de ITP AERO
- D. Miguel Ángel Morell de INDRA

La segunda jornada de conferencias de FEINDEF 25 comenzó con una destacada mesa redonda moderada por D. Álvaro Santodomingo, director ejecutivo de Defensa de ITP Aero, centrada en los retos y oportunidades del nuevo ciclo inversor en defensa. En un contexto internacional marcado por tensiones geopolíticas, amenazas híbridas y una transformación tecnológica acelerada, los ponentes coincidieron en la necesidad de reforzar la soberanía tecnológica, la innovación industrial y la cooperación internacional como pilares estratégicos.

D. Carlos Alzola, consejero delegado de ITP Aero, ofreció una perspectiva histórica comparando el momento actual con el vivido en los años 80 y 90: “es una historia de crecimiento. La existencia misma de ITP surge de una necesidad nacional en propulsión aérea”. Destacó que hoy la empresa “es líder mundial en estructuras calientes complejas y turbinas de baja presión”, con más de 6.000 profesionales en cuatro países y participación en todos los grandes programas europeos de defensa.

Por su parte, D. Miguel Ángel Morell, representante de Indra, remarcó que el anterior ciclo inversor sirvió para “crear la ingeniería en las empresas” y profesionalizar el sector. En la actualidad afirmó que “lo que buscamos es la soberanía tecnológica y la autonomía estratégica en este país”, y que el desarrollo de productos propios es esencial para competir en programas internacionales: “no basta con tener conocimiento, hay que tener producto”.

Ambos identificaron como desafíos clave la estabilidad presupuestaria, el refuerzo de la cadena de suministro nacional y la escasez de ingenieros. Morell propuso actuar sobre esta última con una llamada clara: “el 50% de la población son mujeres, hay que conseguir que más mujeres vayan a la ingeniería”.

Respecto al futuro de la propulsión aérea, Alzola subrayó que ITP Aero vive “años récord de inversión en tecnología”, con tres líneas estratégicas: “desarrollar productos más eficientes, nuevos materiales avanzados y explorar nuevas formas de propulsión”. Mencionó como ejemplo el centro ADMIRE, una inversión de más de 24 millones de euros dedicada al desarrollo de tecnologías de fabricación avanzada: “queremos fabricar lo que hasta ahora parecía imposible”.

La mesa concluyó con un mensaje compartido: “este nuevo ciclo es una oportunidad histórica para consolidar a España como referente en la industria de defensa europea”, siempre que se mantenga una “apuesta decidida por la innovación, el desarrollo industrial propio y la cooperación público-privada”.

**Puedes ver este contenido en**

[https://youtu.be/AgdrPJt2u-l?si=zlsq\\_zPUBZuDWOL](https://youtu.be/AgdrPJt2u-l?si=zlsq_zPUBZuDWOL)



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Mesa redonda:

### “Eurofighter, al frente de la soberanía estratégica europea”

**Ponentes:**

- **D. Jose Gascó**, Responsable de Comunicación Externa de Defensa AIRBUS Defence and Space
- **Cor. Francisco Javier Martín García-Almenta**, Jefe Sistemas Aéreos Ala fija / DGAM
- **D<sup>a</sup> Yolanda Lara**, Directora del Programa Eurofighter de AIRBUS España
- **D. Luis Alberto Marcos**, Director del programa EJ200 de ITP AERO
- **D. Jorge Tamarit Degenhardt**, CEO de EUROFIGHTER GmbH

El Eurofighter se consolida como una herramienta esencial en el actual contexto geopolítico y de defensa en Europa. Con cerca de un millón de horas de vuelo, más de 720 unidades encargadas por nueve países, y la participación de 400 empresas y 100.000 profesionales, se trata de uno de los mayores ejemplos de cooperación industrial y tecnológica del continente.

Su presencia continuada en misiones de la OTAN y en operaciones internacionales refuerza su papel como plataforma estratégica de disuasión y proyección de poder.

Durante su intervención, Jorge Tamarit destacó que el programa no solo proporciona capacidades militares avanzadas, sino también importantes beneficios industriales y estratégicos para Europa: “Eurofighter es, ha sido y será durante mucho tiempo el mayor programa de cooperación de defensa de la historia de Europa”. Añadió que se estima una contribución al PIB europeo de aproximadamente 90.000 millones de euros hasta 2033, con un retorno fiscal superior a los 22.000 millones.

Por parte del Ministerio de Defensa, el coronel Francisco Javier Martín García-Almenta subrayó que el Eurofighter continúa siendo “la columna vertebral de nuestra defensa nacional”. Enfatizó su operatividad tanto en territorio español como en despliegues internacionales. Remarcó además la necesidad de mantener la evolución tecnológica del sistema, especialmente en sensores y guerra electrónica, para asegurar que “el sistema de armas sea operativamente relevante”.

En esta línea, Yolanda Lara expuso los avances logrados en la digitalización industrial del programa: “Hoy en día podemos decir que el proceso industrial que estamos llevando a cabo en la línea de montaje del Eurofighter es un proceso íntegramente digital”, lo que mejora la eficiencia y reduce costes. También destacó la integración de armamento avanzado y la incorporación del nuevo radar de barrido electrónico a partir de 2026, señalando que esta evolución requiere “transformar el modelo de colaboración con las fuerzas armadas”.

Luis Alberto, por su parte, recordó que ITP Aero nació con el objetivo de cubrir la propulsión del programa. Actualmente, trabajan en una nueva tobera que mejora el rendimiento del motor y reduce su firma infrarroja. “De nada sirve una idea magnífica si no es fabricable ni mantenible”, afirmó, resaltando la importancia de combinar innovación con sostenibilidad operativa.

La jornada concluyó con un mensaje claro y compartido por todos los ponentes: “el Eurofighter no solo responde a las necesidades actuales de la defensa europea, sino que también constituye una base tecnológica estratégica para afrontar con garantías los desafíos futuros de la aviación de combate en Europa”.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/scHJ7osaU08?si=WtPKkINjzR2l8UAJ>



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Conferencia:

### “NAVANTIA: Punta de lanza de la innovación”

Ponente:

- D. Ricardo Domínguez, Presidente de NAVANTIA



Durante la conferencia en la sala ITP Aero, Ricardo Domínguez, presidente de Navantia, ofreció una panorámica de la trayectoria, el estado actual y los retos futuros de la compañía naval pública española. Con más de 300 años de historia, Navantia ha sabido evolucionar manteniendo su espíritu industrial.

En cuanto a internacionalización, Domínguez puso de relieve la presencia de la empresa en Australia y Arabia Saudí, y subrayó la reciente adquisición de cuatro instalaciones en el Reino Unido. Esta operación, que calificó de “hito estratégico”, no solo fortalece la capacidad industrial local, sino que sitúa a Navantia como actor global en uno de los mercados navales más relevantes.

La innovación fue otro pilar de la intervención. Navantia destinó el 10% de su presupuesto anual a I+D+i, desarrollando proyectos como el Sistema de Servicios Integrados (SSI) y el Gemelo Digital, una réplica virtual en 3D que permite ensayar y optimizar operaciones sin riesgos. Además, presentó monodon, una célula de innovación abierta que impulsa tecnologías disruptivas junto al ecosistema emprendedor, y adelantó la creación de un Centro de Excelencia para potenciar al máximo el talento y la tecnología internos.

En el ámbito europeo, Navantia lidera NEREUS, un proyecto del Fondo Europeo de Defensa que agrupa a 24 entidades de 14 países para desarrollar una infraestructura común de escolta naval integrada en escenarios multidominio.

Domínguez concluyó destacando la capacidad de Navantia como impulsora de transformación tecnológica e industrial, con vocación internacional y compromiso con el liderazgo europeo, preparada para afrontar el creciente papel estratégico de la industria naval.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/BYtath5o84w?si=Y1RuXh6dptw0bZ0K>



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Mesa redonda:

### “Retos de la industria de defensa en España: cooperación y organización para afrontar los desafíos del sector”

**Moderadora:**

- D<sup>a</sup> Pilar de la Cuesta, periodista especializada en defensa ABC

**Ponentes:**

- D. Pedro Alfaro, Director General de ZELENZA
- D. Manuel Escalante, CTO de INDRA
- D<sup>a</sup> Belén Feu Molina, CTO de EM&E Group
- D. Enrique López, CEO de Grupo AMPER

La mesa redonda moderada por Pilar de la Cuesta, periodista especializada en defensa de ABC, reunió a destacados representantes de la industria de defensa española, quienes coincidieron en que el sector atraviesa un momento clave. El aumento de la inversión, la necesidad de reforzar la soberanía tecnológica, garantizar cadenas de suministro resilientes y atraer talento cualificado fueron identificados como retos prioritarios.

Se subrayó la importancia de mejorar la coordinación entre grandes empresas y Pymes, y se reclamó un mayor apoyo del Ministerio de Defensa para facilitar la integración de estas últimas en proyectos estratégicos, especialmente en aspectos de gobernanza y sostenibilidad. También se destacó el papel innovador de las Pymes y la necesidad de una cooperación más estrecha como vía para avanzar en un entorno cada vez más exigente. La agilidad para responder a amenazas emergentes y el impulso a la exportación se consideraron factores esenciales para el crecimiento del sector.

Otro punto clave fue el fortalecimiento del tejido industrial a través de adquisiciones, alianzas estratégicas y consorcios con una visión tecnológica compartida. Para lograrlo se consideró fundamental establecer modelos de gobernanza claros, basados en la confianza y la flexibilidad ante un entorno cambiante.

Las empresas cotizadas, como Grupo Amper e Indra, fueron señaladas como actores clave para atraer inversión y estructurar el sector. Su capacidad para integrar a empresas más pequeñas sin perder agilidad ni identidad se valoró como una ventaja para consolidar un ecosistema industrial más cohesionado.

En conjunto, los participantes coincidieron en que el sector de defensa español cuenta con una base sólida, pero necesita una mayor estructuración y reglas claras en los proyectos corporativos. De cara a los próximos años, compartieron una visión optimista, una industria más autónoma, innovadora, exportadora y colaborativa, con potencial para consolidar su liderazgo a nivel europeo e internacional.



**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/UlxmnmobDw?si=t0gFpNOUfcm7JxVb>



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Mesa redonda:

### “Smes e innovación en la cadena de suministro”

**Moderadora:**

- D<sup>a</sup> Carlota Sánchez-Cuenca, Secretaria General de AESMIDE

**Ponentes:**

- GB. D. Vicente Torres Vázquez, Subdirector General de Estrategia Industrial de la Defensa
- D. Jesús Abraham Fernández, Jefe de Innovación en Defensa de TELEFÓNICA
- D. Francisco Cortes, CEO y fundador de SENSIA
- D. José Rosell, CEO y cofundador de S2 GRUPO

En esta mesa redonda celebrada el tercer día de FEINDEF se debatió el papel esencial de las Pymes y la innovación en la cadena de suministro de la industria de defensa. Se destacó que las grandes empresas tractoras, pilares de los programas estratégicos, requieren una cadena sólida, ágil e innovadora, en la que las pequeñas y medianas empresas desempeñan un rol fundamental para garantizar la operatividad, el éxito y la sostenibilidad del sector.

El encuentro abordó cómo articular una colaboración efectiva entre compañías de distinto tamaño, destacando la necesidad de fomentar entornos que permitan a las empresas tecnológicas crecer y desarrollarse de forma autónoma, sin perder independencia ni estabilidad. La innovación fue señalada como el principal motor de competitividad, así como la cooperación público-privada, eje central del trabajo de AESMIDE, asociación a la que pertenecen todas las empresas participantes.

Uno de los desafíos más relevantes fue la pérdida de talento. Se coincidió en que España forma profesionales altamente valorados, pero no logra retenerlos por falta de proyectos atractivos y condiciones laborales competitivas. Esta fuga de talento supone una pérdida de capacidad tecnológica e industrial, a pesar del potencial existente para desarrollar tecnología de vanguardia en el país.

Finalmente, se destacó el papel del Ministerio de Defensa como elemento clave en la conexión entre la industria y el usuario. Su labor no solo consiste en garantizar que las FFAA cuenten con sistemas adecuados, sino también en favorecer que la industria evolucione tecnológicamente. Esta relación bidireccional es esencial para el avance sostenible y competitivo del sector defensa.



**Puedes ver este contenido en**

[https://youtu.be/RTnxmE9klaM?si=WR7beiHgb\\_c88wIK](https://youtu.be/RTnxmE9klaM?si=WR7beiHgb_c88wIK)



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Mesa redonda:

### “La estrategia digital del Ministerio de Defensa”

**Moderador:**

- CF. D. Francisco Cuartero Lorenzo, Área de Planes y Políticas de la Dirección General CESTIC

**Ponentes:**

- TG. D. José María Millán Martínez, Director General del CESTIC
- Cor. D. Pablo Moreno Galdó, Subdirector Gral. de Planes y Servicios de Información y Telecomunicaciones del CESTIC
- D. Roberto López Gómez, Subdirector Gral. de Transformación Digital del CESTIC
- C. D. Gregorio Pulido Alonso, Jefe de Ciberseguridad del CESTIC
- CN. D. Rafael Roberto Delgado Carpenter, Jefe del Órgano de Dirección del CESTIC



En esta mesa redonda, representantes del CESTIC expusieron el papel esencial de esta entidad en la transformación digital del Ministerio en un contexto geopolítico y tecnológico en constante cambio. Se destacó su función como infraestructura tecnológica central, encargada de gestionar, procesar y distribuir la información de manera eficaz en el ámbito de defensa.

Los ponentes explicaron que la misión del CESTIC es optimizar el uso de datos y sistemas TIC para mejorar tanto la toma de decisiones estratégicas como la gestión operativa. Esto contribuye a la eficiencia de los servicios internos y a una mejor gestión pública, fundamentales para garantizar una defensa adaptada a los desafíos del nuevo entorno.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/IDlBUA5L5kw?si=SCyhEkoLYHSfGNhJ>



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Entrevista:

### “Autonomía estratégica: la importancia de invertir en capacidades tecnológicas e industriales”

- D. Miguel Gómez, Director General de INDIE
- D. Fernando Fernández, CEO de EM&E Group

Durante los últimos años, EM&E Group ha reforzado su posicionamiento como una empresa atractiva para el talento joven gracias a su apuesta por el desarrollo y control de tecnología propia. Esta estrategia, centrada en la innovación y el desafío técnico, ha resultado clave en la captación y fidelización del personal, en un contexto donde la formación interna representa una inversión prioritaria.

La compañía ha abordado una expansión territorial planificada, estableciendo sedes en puntos estratégicos como Alcalá de Henares, Córdoba, Huesca, Cádiz, Asturias, Valencia, y en el ámbito internacional, con presencia en Perú.

En el marco de su compromiso con las Fuerzas Armadas, EM&E continúa avanzando en soluciones tecnológicas que respondan a las necesidades operativas del entorno actual. Durante la misma feria FEINDEF presentó el vehículo blindado FEROX, diseñado para ofrecer mayor versatilidad y ligereza, así como la nueva plataforma robótica modular aunav BEST, equipada con inteligencia artificial y diseñada para operar en entornos extremos.

Con una estructura de producción vertical, EM&E contribuye al fortalecimiento de la autonomía estratégica nacional y europea, asegurando el control de tecnologías clave. En el contexto del compromiso de alcanzar el 2% del PIB en defensa, la compañía subraya la necesidad de continuar avanzando en capacidades y preparación tecnológica. En línea con su filosofía, la empresa mantiene su compromiso con la evolución constante; “si te paras, te obsoletas”.



**Puedes ver este contenido en**

[https://youtu.be/x003YB\\_aaKc?si=qpexfZJA6GgZJFqg](https://youtu.be/x003YB_aaKc?si=qpexfZJA6GgZJFqg)



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Conferencia:

### “CompactifAI – Compresor de modelos de IA y su aplicación en defensa”

**Moderador:**

- D<sup>a</sup> Iraia Ibarzábal, Chief Growth Officer de MULTIVERSE COMPUTING

**Ponentes:**

- Dr. D. José Díaz Caro, Adjunto Chief Technology Officer (CTO) del CESTIC
- D. Manuel Gallardo, Chief Business Transformation Officer de Grupo OESÍA
- D. Alberto Reguera, HO Aerospace & Defense de MULTIVERSE COMPUTING



Durante esta conferencia se analizó el papel de la inteligencia artificial como una herramienta clave para la defensa en un escenario donde la soberanía tecnológica adquiere una relevancia estratégica creciente. La autonomía digital, la seguridad de los sistemas y la resiliencia de las infraestructuras dependen, cada vez más, de tecnologías avanzadas como la IA.

El encuentro puso de relieve la necesidad de transformar la innovación tecnológica en capacidades operativas reales, lo cual requiere una colaboración estrecha entre las instituciones públicas, la industria nacional y los desarrolladores de tecnologías disruptivas. Para abordar este reto participaron tres expertos en representación de estos tres ámbitos fundamentales.

Como conclusión compartida, los ponentes subrayaron la urgencia de acelerar la implantación de la IA en el sector defensa. Entre las prioridades identificadas se encuentran la superación de barreras normativas, el impulso decidido a la industria nacional, el aumento de la inversión y la creación de entornos que favorezcan la experimentación tecnológica. Todo ello con el objetivo de evitar la pérdida de competitividad y reducir la dependencia de capacidades externas en un contexto geopolítico cada vez más exigente.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/zbqqA-9dZ6c?si=qH9cQgj9n9HALwbq>



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Mesa redonda:

### “La inversión en defensa como motor de innovación tecnológica y desarrollo industrial”

**Moderador:**

- D. Francisco Herranz, Coordinador de Infodefensa.com

**Introducen:**

- TG. D. Miguel Ivorra, Director General de Estrategia e Innovación de la Industria de Defensa
- D. José Moisés Martín Carretero, Director General del CDTI

**Ponentes:**

- D<sup>a</sup> Beatriz Arribas Valiente, Directora de Programas de UROVESA
- D. Gabriel Coloma, Director de Desarrollo de Negocio para la Unión Europea y la OTAN de EM&E
- D. Alfredo López, Director de Ingeniería, Unidad de Negocio Defensa de ITP AERO
- D<sup>a</sup> Marta Nogueira Ramírez, Vicepresidenta Regional de España dentro de la organización de Negocio Global de AIRBUS DS



En la introducción de esta mesa, el Teniente General D. Miguel Ivorra y D. José Moisés Martín, Director General del CDTI, destacaron la importancia de transformar la inversión en defensa en un motor de innovación tecnológica y desarrollo industrial. La estrategia industrial de defensa presentada en 2023 establece un rumbo ambicioso para maximizar el retorno tecnológico, fortalecer la autonomía estratégica, dinamizar el tejido industrial y generar empleo cualificado.

Se subrayó la necesidad de una estrecha colaboración entre el Ministerio de Defensa, el Ministerio de Ciencia y el CDTI para impulsar proyectos que contribuyan a una España más próspera, segura y cohesionada.

Durante el debate, Beatriz Arribas enfatizó la relevancia de una cadena de suministro cercana y el desarrollo nacional como elementos clave para alcanzar la autonomía industrial. Gabriel Coloma insistió en la necesidad de contar con capacidades propias de fabricación y en fortalecer la cooperación europea para avanzar tecnológicamente. Alfredo López defendió la soberanía nacional y la identificación de tecnologías críticas, mientras que Marta Nogueira puso de relieve la brecha tecnológica con Estados Unidos y China, y abogó por una industria europea robusta que combine soberanía nacional con colaboración continental.

**Puedes ver este contenido en**

[https://youtu.be/rbbn6\\_0SYi0?si=FY4UHonpgrl4e5t-](https://youtu.be/rbbn6_0SYi0?si=FY4UHonpgrl4e5t-)

## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Mesa redonda:

### “Tecnologías duales: innovación estratégica y colaboración público-privada para un ecosistema competitivo”

**Moderadora:**

- D<sup>a</sup> Carlota Sánchez-Cuenca, Secretaria General de AESMIDE

**Ponentes:**

- D. Arnaud Bédu, Sales Accounts Partner for Solutions Sales de ACCURIS
- D<sup>a</sup> María Luisa Díaz Menéndez, Jefa del Dpto. de Planificación y Estrategia del INTA
- D<sup>a</sup> Paula Martín Coba, Responsable de Producto de TRC

En la mesa redonda sobre tecnologías duales se destacó su importancia para la competitividad y la autonomía estratégica. Se volvió a enfatizar la necesidad de una estrecha colaboración entre el sector público, privado y las Fuerzas Armadas para fomentar la innovación. Los ponentes resaltaron que esta cooperación facilita el desarrollo de soluciones eficaces, el acceso a tecnologías avanzadas y el fortalecimiento de la cadena de suministro. También se valoró la cercanía al usuario final, la complementariedad entre grandes empresas y Pymes, y el papel de las tecnologías duales como vínculo entre los ámbitos civil y militar.

Como conclusión, se resaltó la anticipación como clave para desarrollar capacidades tecnológicas sostenibles.



**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/IJuiANRAtc4?si=OodIDSxzQOYe2hyl>



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Mesa redonda:

### “Ciberdefensa en el nuevo entorno estratégico: proteger el dominio digital en tiempos de guerra híbrida”

**Moderador:**

- D. Ángel L. López Zaballos, Coordinador del grupo de Ciberseguridad de TEDAE

**Ponentes:**

- VA. D. Javier Roca Rivero, Comandante del Mando Conjunto del Ciberespacio (MCCE)
- D. Sergio Gamo Velasco, Manager de Estrategia, Desarrollo de Negocio e Innovación en Defensa y 5 Seguridad de TELEFÓNICA
- D. Emilio Rico, Security Advisor de TRC
- D. Igor Unanue, CTO de THALES



La ciberdefensa se ha consolidado como un pilar esencial de la seguridad nacional, enfrentando amenazas cada vez más complejas en un contexto donde los conflictos ya no se limitan al espacio físico, sino que también se libran en el ciberespacio, un dominio invisible pero devastador.

La guerra híbrida, que combina ataques convencionales con ciberataques, desinformación y operaciones encubiertas, busca desestabilizar gobiernos, instituciones y sociedades. En este nuevo entorno, la protección del dominio digital requiere tecnologías avanzadas, resiliencia operativa y cooperación internacional.

Los ponentes coincidieron en que la ciberdefensa es hoy un desafío estratégico y político, más allá de lo técnico. Destacaron la importancia de actuar para defender la paz, la libertad y la seguridad en este mundo híbrido. Incidieron además en la amenaza que representa la computación cuántica para los sistemas de cifrado actuales, lo que exige respuestas rápidas. Resaltaron también el papel revolucionario del 5G en entornos militares, junto con la inteligencia artificial y la computación cuántica como tecnologías clave para reforzar la protección digital. Y, finalmente, alertaron sobre el aumento de ataques automatizados y sofisticados, que requieren sistemas de defensa más avanzados y vigilancia constante.

En conclusión, la ciberdefensa debe anticiparse, evolucionar con rapidez y estar integrada en una estrategia nacional e internacional que garantice la seguridad digital en un entorno cada vez más interconectado y vulnerable.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/WeJhLIEfsAA?si=xVlatqItcUaGnEoC>



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Mesa redonda:

### “El ciberespacio como dominio operacional: maniobra, disuasión y superioridad digital”

**Moderadora:**

- D<sup>a</sup> María José Muñoz Estévez, Jefa de Comunicación Institucional y Prensa del Ministerio de Defensa

**Ponentes:**

- CF. D. Enrique Pérez de Tena Martos, Jefe de Relaciones Institucionales MCCE
- D. David Conde, Head of SOC & CERT de Thales
- D. Carlos Díaz Hidalgo, Director de Ciberseguridad de TRC
- D. Sergio Gamo Velasco, Director de Desarrollo de Negocio de Defensa y Seguridad de TELEFÓNICA
- D. Jorge Uyá, Managing Director de ACCENTURE

El ciberespacio se ha convertido en un componente esencial de la vida moderna y en el quinto dominio de operación, junto a tierra, mar, aire, espacio y cognitivo. Aunque carece de fronteras físicas, su influencia es constante en ámbitos como las comunicaciones, el comercio y la seguridad. En este entorno, el dato cobra un valor estratégico; procesarlo adecuadamente y convertirlo en conocimiento operativo es clave, especialmente en el ámbito de la defensa.

Ante la incertidumbre que plantea un dominio en continua evolución, la preparación y la defensa proactiva son imprescindibles. El Ministerio de Defensa trabaja para garantizar la libertad de acción de las fuerzas armadas en el ciberespacio, en estrecha colaboración con empresas como las que participan en esta mesa redonda. Estas alianzas han permitido desarrollar plataformas digitales y nubes de combate, donde la inteligencia artificial juega un papel central en la detección de vulnerabilidades y la supervisión en tiempo real. También se están implementando sistemas de comunicación independientes de redes públicas, asegurando ventaja táctica en cualquier escenario.

Sin embargo, uno de los mayores retos sigue siendo la escasa concienciación social sobre los riesgos del entorno digital y la subestimación del valor de los datos personales. España, con un gran potencial en cibertalento, tiene ante sí la oportunidad de consolidar una defensa sólida basada en la colaboración entre actores públicos y privados. En este dominio, la cooperación se sustenta en la confianza, un elemento fundamental para una defensa eficaz en el ciberespacio.



**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/dNZL9nj7e-I?si=3NmU4yb-Y9-FGP24/>



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Seminario Guardia Civil:

### “Estrategia, cooperación internacional y capacidades de la Guardia Civil en la gestión integral de fronteras”

**Moderador:**

- TC. D. Marcos Pérez-Mayor Rodríguez, Jefatura Fiscal y Fronteras de la Guardia Civil

**Ponentes:**

- GB. D. Joselito Minuto, Jefe del Comando Operativo Aeronavale de la Guardia di Finanza
- D. Martin Ubelhor, Jefe Adjunto de la Unidad de Investigación en Innovación y Seguridad (HOME F2) de la Dirección General de Migración y Asuntos de Interior (DG HOME)

La ponencia ofreció una visión detallada del rol de la Guardia Civil en el contexto actual de seguridad global destacando su evolución hacia un enfoque más proactivo y adaptativo frente a amenazas.

Se subrayó la cooperación internacional como pilar estratégico, con colaboraciones activas junto a Europol, Frontex y cuerpos policiales de América Latina y África centradas en el intercambio de inteligencia y operaciones conjuntas.

Además, se destacaron las misiones exteriores donde la Guardia Civil contribuye a la estabilización, seguridad y formación de fuerzas locales en contextos internacionales.

En conclusión, se destacó la importancia de adaptarse a nuevas formas de delincuencia y amenazas híbridas, identificando como elementos esenciales la formación continua y la resiliencia institucional para afrontar con eficacia los retos presentes y futuros.



**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/ATPPjspGduQ?si=UsPFXPYz9E0-rAiU>



Mesa debate:

### “Relación Empresa–Universidad en el Ámbito de la Defensa”

---

**Moderador:**

- **D. Félix Pérez**, Catedrático Emérito Universidad E.T.S. Ingenieros de Telecomunicación de la UPM

**Ponentes:**

- **D. Jesús Ángel García**, Head and R&D and Universities de INDRA
  - **D. Luis Enrique García**, Vicerrector de Investigación de UC3M
  - **D. Gabriel Molina**, CFM. Material Physics Center del CSIC
  - **D. Antonio Portilla**, C.U. Teoría de la Señal y comunicaciones de UAH
  - **D. Jesús Abraham**, Defense Innovation Head de TELEFÓNICA
  - **D. Iago González**, Responsable innovación abierta de monodon
  - **D. Miguel Varga**, Material Physics Center del CSIC
- 

En Innova, la jornada comenzó con una reflexión sobre la colaboración entre empresa y universidad, destacando la importancia de mantener relaciones sostenidas, contar con apoyo institucional y fomentar la incorporación de talento joven al sector de la defensa.

Durante la sesión también se identificaron varios retos: la falta de infraestructuras de I+D específicas para defensa y la desconexión entre el ámbito académico y las necesidades reales del sector. Como posibles vías de mejora, los participantes propusieron simplificar procesos, impulsar la innovación, fortalecer redes de colaboración, fomentar el emprendimiento y ajustar los plazos a los tiempos reales de la investigación, con el objetivo de optimizar la transferencia de conocimiento y acelerar el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas.

Conferencia NAVANTIA:

### “Panorama nacional y europeo de startups en Defensa. Nuevas oportunidades para el emprendimiento”

---

**Ponentes:**

- **D. Ricardo Domínguez**, Presidente de NAVANTIA
  - **D<sup>a</sup> Ana Moya**, Directora de Ingeniería e innovación de NAVANTIA
  - **D<sup>a</sup> Patricia Sierra**, Head de monodon
- 

Navantia puso de relieve su compromiso con la innovación a través del crecimiento de monodon. Durante la jornada, se compartieron cifras destacadas: seis centros de excelencia tecnológica, más de 250 profesionales implicados en proyectos de innovación, una red de 75 colaboradores, más de 100 proyectos en marcha y la próxima inauguración de 6.000 m<sup>2</sup> de nuevas instalaciones.

Asimismo, se abordó el panorama de las startups en el sector de defensa, destacando la importancia del apoyo gubernamental, el modelo DARPA como referencia de innovación disruptiva y el potencial de España en tecnologías emergentes como la fotónica y la computación cuántica. La sesión puso de manifiesto la necesidad de combinar la experiencia de la industria consolidada con la agilidad de las startups para impulsar la competitividad tecnológica del país.

Conferencia TELEFÓNICA:

**“Hub de innovación para Defensa. Incubadora de talento”**

- **D. Jesús Abraham**, Defense Innovation Head de TELEFÓNICA

En la conferencia “Hub de innovación para Defensa. Incubadora de talento” se presentó una visión estratégica para impulsar la innovación en el sector, centrada en la creación de un hub especializado que facilite y acelere el desarrollo tecnológico, especialmente desde startups, spin-offs y Pymes.

El espacio propuesto debería contar con un canal único de comunicación, un sandbox tecnológico, un entorno seguro para probar innovaciones bajo supervisión regulatoria, un test site multidominio, legislación adaptada a la innovación y una red internacional de colaboración.

Entre sus principales objetivos se encuentran atraer y retener talento e innovación, apoyar tecnologías emergentes, divulgar la relación entre defensa y tecnología y agilizar los procesos actuales para que la innovación llegue más rápidamente al mercado y al sector. En un entorno en constante cambio, se subrayó que la capacidad de adaptación será la clave para el éxito de este tipo de iniciativas.



Conferencia INDRA:

### “Tecnología e innovación en la evolución y disrupción en Sistemas de Defensa”

- **D. José Miguel Pascual**, Director Observatorios Tecnológicos, Laboratorios de Tecnologías Disruptivas y CoC de Electrónica

En la conferencia sobre innovación en sistemas de defensa se destacaron tres retos clave: la adaptabilidad ante nuevas amenazas, la autonomía europea y la colaboración entre actores estratégicos. Durante la sesión se propusieron buenas prácticas como fomentar la colaboración temprana, establecer estándares comunes y acelerar la implementación de nuevas tecnologías.

Indra presentó su respuesta a estos desafíos mediante la creación de observatorios abiertos, espacios colaborativos y laboratorios de innovación centrados en comunicaciones avanzadas, tecnologías cuánticas y óptica. Con estas iniciativas, la empresa reafirmó su compromiso con la colaboración como herramienta fundamental para impulsar la innovación en el sector de defensa.



### Elevator Pitch Startups

En FEINDEF, las startups fueron protagonistas de las sesiones de elevator pitch, presentando innovaciones que abarcan desde vehículos especializados como Little Cars, tecnología para prevenir golpes de calor de Biodata Bank, transporte Hyperloop de Zeleros, satélites LEO para defensa de Fossa, hasta soluciones de conectividad espacial de Hydra Space. También se presentaron avances en fotónica avanzada de Fyla Láser, sistemas de comunicación en emergencias de Beagle Technology, prevención en radioterapia de Disit Biotech, entrenamiento táctico háptico de Owo Defence, sistemas de drones de Red Team Shield, cohetes sonda de Nerva Technologies, inteligencia artificial para vigilancia de Panssari y herramientas de toma de decisiones con XAI de Skios.

El formato ágil y dinámico de los elevator pitch despertó un gran interés entre los asistentes, quienes mostraron entusiasmo por descubrir nuevas ideas, proyectos y prototipos con el potencial de marcar el futuro de la tecnología aplicada al sector de defensa y seguridad.



## Tercera jornada

### SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Mesa redonda:

#### **“El talento femenino: un impulso clave en el creciente sector de la defensa”** PROYECTO MID – (Mujer, Ingeniería y Defensa)

---

**Moderadora:**

- D<sup>a</sup> **Eva Cervera**, Directora General de Grupo Edefa

**Ponentes:**

- **GB. D<sup>a</sup> Loreto Gutiérrez Hurtado**, Directora del Departamento de Seguridad Nacional
  - **D<sup>a</sup> Elena Delgado**, Directora de Desarrollo de Negocio Nacional de EM&E Group
  - **D<sup>a</sup> María Jesús Llordén**, Gerente del Centro de Innovación y Servicios (CIS) de la Dirección de Tecnologías para la Defensa y la Seguridad de ISDEFE
- 

En una mesa redonda marcada por el compromiso con la igualdad y la excelencia profesional, tres referentes femeninos del sector de la defensa compartieron sus experiencias y reflexiones en el marco del Proyecto MID (Mujer, Ingeniería y Defensa), una iniciativa impulsada por la Secretaría de Estado de Defensa junto a la Real Academia de Ingeniería, ISDEFE, Fundación Círculo de Tecnologías, y la Fundación Feindef. El objetivo: poner en valor la contribución de la mujer en la ingeniería y fomentar vocaciones STEM desde edades tempranas.

La moderadora abrió el debate subrayando la brecha de género aún presente: menos del 25% del personal en la industria del sector son mujeres, y en las Fuerzas Armadas apenas superan el 13%. Aunque la tendencia es de crecimiento, el ritmo es lento y todavía no se refleja en los altos mandos.

Las ponentes compartieron sus trayectorias, todas marcadas por el ejemplo familiar y el compromiso con vocaciones técnicas desde su juventud. Desde la ingeniería aeronáutica hasta cargos de alta responsabilidad en el ámbito de la defensa, coincidieron en que el talento no tiene género, aunque destacaron que muchas niñas aún no son conscientes de su potencial para optar por carreras técnicas. Reivindicaron el papel de la mujer en equipos equilibrados, señalando que la diversidad de enfoques, estilos de liderazgo y empatía femenina son fortalezas valiosas en un sector en transformación.

Sobre la retención del talento, coincidieron en que el desafío no es solo de género, sino estructural, y se centra en despertar vocaciones STEM y crear un ecosistema profesional que facilite el desarrollo y la permanencia del talento joven, especialmente en áreas de alta demanda tecnológica.

Durante la sesión, se hizo también entrega de los reconocimientos MID:

- Reconocimiento individual a D<sup>a</sup> Concepción Rodrigo Bayo, Capitán de Navío del Cuerpo de Ingenieros de la Armada y directora de la Escuela Técnica Superior de Armas Navales, por su trayectoria profesional.
- Reconocimiento institucional a Sainsel Sistemas Navales, por su fomento de los valores del Proyecto MID, recogido por su presidenta D<sup>a</sup> Susana Hernández Ruiz.
- Reconocimiento extraordinario a D<sup>a</sup> Sandra Gusi Martínez, bióloga especializada en microbiología e investigadora en los laboratorios de Biología Molecular e Inmunología del Departamento de Sistemas de Defensa NBQ, en el campus La Marañososa del INTA.

La clausura corrió a cargo de D<sup>a</sup> María Amparo Valcarce García, secretaria de Estado de Defensa, quien agradeció la labor del proyecto MID y puso de manifiesto que, más allá de invertir en seguridad, España debe apostar por el talento, sin renunciar a la mitad de su capacidad: las mujeres.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/E4WVj1Ns9UY?si=8N3SeKuCEucaPvFg>



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Mesa redonda:

### “Tecnologías disruptivas para el futuro”

**Ponentes:**

- **GB. D. Rafael Gómez Blanco**, Subdirector de Ingeniería de Aviones de Caza y RPA del Mando de Apoyo Logístico del Ministerio de Defensa
- **D. Miguel Ángel Frutos**, Director técnico y CTO de UAV Navigation de Grupo OESÍA
- **D. Emilio Varela Sieira**, Director Corporativo de Estrategia y Desarrollo Corporativo de Grupo OESÍA
- **D. Santiago Simón**, Responsable del Área de Fotónica y Head of Photonics Unit de Grupo OESÍA

La mesa redonda se abrió con la intervención de D. Emilio Varela, quien expuso la estrategia de Grupo OESÍA, basada en dotar a España de una auténtica autonomía estratégica. Para ello, explicó, la empresa ha racionalizado su capacidad tecnológica, enfocándose en áreas de especialización como la navegación autónoma y la fotónica. Este enfoque busca profundizar en nichos tecnológicos con alto potencial transformador.

D. Miguel Ángel Frutos, CTO de UAV Navigation, destacó que las tecnologías disruptivas no surgen de la nada, sino que requieren ecosistemas sólidos y protegidos. Insistió en que la innovación exige anticipación, inversión previa y entornos de validación reales. Presentó un sistema de inteligencia artificial que permite sustituir al operador humano en sistemas autónomos, adelantándose al adversario con agilidad y precisión. Además, subrayó la importancia de combinar ideas tradicionales con tecnologías emergentes.

D. Santiago Simón explicó que la fotónica, entendida como la ciencia de la luz, es clave para la autonomía tecnológica de España. Destacó que la fotónica de radiofrecuencia soluciona limitaciones de los sistemas actuales y permite desarrollar nuevos sistemas de comunicación cuántica 100% españoles, con generación de claves aleatorias y seguridad avanzada. La fotónica integrada, explicó, es para la luz lo que los microchips fueron para la electrónica, permitiendo reducir consumo y tamaño sin perder funcionalidad.

Por último, el General de Brigada D. Rafael Gómez Blanco puso el foco en las capacidades diferenciales que necesita el Ejército del Aire, no solo en tecnologías, sino en productos concretos y utilizables en operaciones reales. Recordó que muchas de las actuales tecnologías disruptivas no son nuevas, pero su adaptación y aplicación sí marca la diferencia. Expresó preocupación por el ritmo de innovación en comparación con otros actores globales y apeló a crear entornos de innovación más ágiles, con mejor conexión entre universidades, centros de investigación, industria y usuarios finales. “Debemos entregar productos diferenciales a nuestros guerreros”, concluyó.

En el cierre, se destacó la creciente cooperación entre industria, defensa e investigación como una respuesta natural ante las amenazas actuales, aunque aún persisten desafíos como la falta de retención de talento y la necesidad urgente de inversión sostenida. El consenso fue claro: la seguridad de todos debe ser un objetivo común.

**Puedes ver este contenido en**

[https://youtu.be/G7gXk0Dxclc?si=z5kQX8BTt\\_mx9QAe](https://youtu.be/G7gXk0Dxclc?si=z5kQX8BTt_mx9QAe)



## SALA DE CONFERENCIAS ITP AERO (PABELLÓN 10)

Presentación de TEDAE:

### “Percepción social en España sobre Defensa y Seguridad”

**Ponentes:**

- **D. Ricardo Martí Fluxá**, Presidente de la Asociación Española de Empresas Tecnológicas de Defensa, Seguridad, Aeronáutica y Espacio (TEDAE) y vicepresidente de la Fundación Feindef
- **D. Narciso Michavila**, Presidente de GAD3

La Asociación TEDAE presentó un estudio inédito sobre la percepción social de la defensa y la seguridad en España. D. Ricardo Martí Fluxá abrió la sesión destacando el contexto de debate público y estratégico actual, donde Europa y España enfrentan crecientes desafíos de seguridad, e incidió en la necesidad de situar a la ciudadanía “en el centro” del debate sobre la inversión en defensa. En este marco, TEDAE encargó a GAD3 una encuesta nacional para conocer qué piensa realmente la sociedad española sobre este sector.

D. Narciso Michavila, presidente de GAD3, presentó los resultados de una encuesta representativa realizada a más de 1.200 ciudadanos mayores de 18 años de todo el país. Explicó que vivimos el “fin de una época” y la entrada en una era marcada por amenazas nuevas e híbridas. Los españoles son conscientes de una mayor incertidumbre global, y aunque disminuye la preocupación por pandemias o terrorismo, aumentan los temores ante conflictos armados y vulnerabilidades estructurales.

Una de las principales conclusiones del estudio es que el 60% de la población apoya fomentar la industria nacional de defensa, especialmente entre los más jóvenes. Destaca que invertir en defensa es hacerlo también en libertad, empleo, innovación, soberanía tecnológica y paz. Sin embargo, solo un 33% de los encuestados considera que España esté preparada para afrontar los desafíos actuales.

El estudio también revela un cambio en las prioridades ciudadanas: aunque la vivienda y el desempleo siguen siendo las principales preocupaciones, la defensa y seguridad se posicionan como el tercer eje estratégico del país. Es notable también un giro en la percepción sobre el gasto público: por primera vez, hay más ciudadanos que consideran insuficiente el presupuesto en defensa frente a quienes lo ven excesivo.

En cuanto a los actores mejor valorados, las Fuerzas Armadas han ganado notable reconocimiento desde 2022, colocándose como la segunda institución mejor valorada. En contraste, el sector privado aún arrastra connotaciones negativas, a pesar de que la ciudadanía le otorga un papel relevante (6,6/10) y valora su contribución al desarrollo industrial del país.

Respecto a la cooperación internacional, el 80% de los españoles considera positiva la colaboración con la OTAN, aunque rechazan una intervención en conflictos sin un interés o causa clara que lo justifique. Finalmente, se destacó que el 51% asocia la inversión en defensa con una mejora directa en la seguridad nacional, y muchos identifican beneficios colaterales como la creación de empleo cualificado y la transferencia de tecnologías militares al ámbito civil.

La presentación evidenció que la ciudadanía española afronta el debate sobre defensa con madurez y sentido colectivo. Cada vez más consciente de los desafíos globales, valora la inversión en seguridad como una necesidad estratégica. Informar con transparencia y tratar al ciudadano como un actor implicado es clave para consolidar una cultura de defensa democrática y compartida.

**Puedes ver este contenido en**

[https://youtu.be/3\\_hr8cRuTJg?si=YIHYvmo2QME2p0YJ](https://youtu.be/3_hr8cRuTJg?si=YIHYvmo2QME2p0YJ)



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Seminario Guardia Civil:

### “Modelos innovadores en ciberseguridad y contra el cibercrimen”

**Moderador:**

- **GB. D. Francisco José Almansa Aguilar**, Jefatura de Innovación Digital de la Guardia Civil

**Ponentes:**

- **Teniente Coronel D. Alberto Rodao Martín**, Jefe del Dpto. contra el Cibercrimen de la UCO (DC3)
- **D. Otavio Margonari Russo**, Director de Combate a Crímenes Cibernéticos de la Policía Federal de Brasil

La Guardia Civil organizó este seminario con el objetivo de exponer y contrastar modelos operativos internacionales en la lucha contra el cibercrimen. El General de Brigada D. Francisco José Almansa abrió la sesión destacando la relevancia creciente de este fenómeno delictivo y dio paso a los dos ponentes, cuyas intervenciones ofrecieron una visión complementaria y enriquecedora de las estrategias desarrolladas en Brasil y España.

D. Otavio Margonari Russo expuso el reciente cambio estructural llevado a cabo en la Policía Federal de Brasil a partir de 2023 en respuesta al impulso político del nuevo Gobierno para abordar con mayor contundencia los delitos cibernéticos y medioambientales. Desde entonces, la Dirección de Combate a Crímenes Cibernéticos —que él lidera— cuenta con entidad propia y autonomía funcional. En esta estructura se abordan diferentes tipologías delictivas: desde abusos sexuales a menores y fraudes electrónicos, hasta crímenes de odio y ataques de alta tecnología. Margonari compartió datos contundentes que reflejan la efectividad del nuevo modelo: en 2024, el 33,98% de las operaciones de la Policía Federal han estado relacionadas con el cibercrimen, con un crecimiento del 218% en el número de operaciones y un 303% en imputaciones respecto a 2022. También destacó el fuerte aumento de la formación especializada, con un 122% más de inscripciones en cursos y eventos técnicos.

Por su parte, el Teniente Coronel D. Alberto Rodao expuso el modelo español, integrado dentro de la estructura de Policía Judicial y la Jefatura de Información de la Guardia Civil. Subrayó que, a diferencia de los delitos tradicionales, el cibercrimen se caracteriza por la volatilidad de la evidencia electrónica, lo que exige una respuesta ágil y estructuras muy dinámicas. En España, la lucha contra estos delitos se organiza en torno a tres grandes áreas: ciberataques, explotación sexual infantil online y fraude digital. Rodao explicó cómo operan unidades especializadas en la dark web, la cooperación internacional y la interlocución con el sector privado, todo ello con una estrecha colaboración con jueces y fiscales. Insistió en la necesidad de denunciar estos delitos, ya que muchos casos no se reportan y, por tanto, quedan fuera de los circuitos estadísticos y operativos.

Ambos ponentes coincidieron en que no existe un único modelo óptimo, sino que cada país debe adaptar su estrategia a sus capacidades, nivel de centralización y especialización. Como cierre, se remarcó la importancia de la colaboración público-privada y de la cooperación internacional para enfrentar un reto cada vez más complejo.

En nombre de la Directora General de la Guardia Civil, se hizo entrega simbólica de un tricornio al Director brasileño como muestra de reconocimiento y hermandad institucional.

**Puedes ver este contenido en**

[https://youtu.be/9gcSdfdtmpY?si=mvZHDOsd\\_JtSuBXx](https://youtu.be/9gcSdfdtmpY?si=mvZHDOsd_JtSuBXx)



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Ponencia del CNI:

### “Seguridad de la información y ciberseguridad”

**Ponentes:**

- Representante de la Oficina Nacional de Seguridad (ONS)
- Representante del Centro Criptológico Nacional (CCN)

La sesión organizada por el Centro Nacional de Inteligencia abordó dos perspectivas complementarias sobre la protección de la información clasificada y la ciberseguridad en un contexto internacional cada vez más exigente.

Desde la Oficina Nacional de Seguridad (ONS), se ofreció una detallada exposición sobre la gestión de la información clasificada en procesos de contratación pública. Dicha información debe garantizar confidencialidad, disponibilidad e integridad. Se remarcó que no todos los contratos con acceso a información clasificada deben ser considerados “contratos clasificados” en su totalidad. Pueden incluir únicamente anexos o cláusulas específicas que regulen esa parte sensible. Asimismo, se abordaron los riesgos asociados a la infraclasificación —que pone en peligro la seguridad— y a la sobreclasificación, que limita el número de proveedores y encarece el proceso. Uno de los elementos clave es la guía de clasificación, considerada la “biblia” de la seguridad contractual, ya que establece qué información está clasificada, durante cuánto tiempo y en qué condiciones. También se insistió en la necesidad de habilitaciones de seguridad, comunicación de contratos al órgano competente, cláusulas específicas y control de acceso en toda la cadena de subcontratación.

La intervención concluyó con un análisis de los programas internacionales que implican a múltiples países con marcos jurídicos distintos. Para estos casos, se emplean las PSI (Program Security Instructions), como herramienta que unifica criterios mínimos de seguridad. En un contexto de aumento exponencial del gasto en defensa y digitalización acelerada, se advirtió que el volumen de contratos con acceso a información clasificada crecerá significativamente, exigiendo a las autoridades más recursos y eficiencia.

Por parte del Centro Criptológico Nacional (CCN), se presentó el desafío que suponen los ordenadores cuánticos para los sistemas actuales de criptografía. Se explicó en qué consiste la computación cuántica y cómo puede comprometer, en los próximos 10-15 años, los algoritmos de clave pública utilizados actualmente en banca, administración o identidad digital. Ante esta amenaza, la Unión Europea ha iniciado un plan de transición hacia la criptografía post cuántica (PQC). España deberá contar con un roadmap nacional para 2026, con migraciones completas en sistemas críticos antes de 2030 y en sistemas de riesgo medio antes de 2035. Se promueve ya la cripto agilidad como principio: sistemas capaces de adaptarse y actualizar sus algoritmos de forma ágil.

En resumen, los ponentes advirtieron que la criptografía del futuro ya está aquí. Prepararse no es una opción, sino una obligación: no hacerlo significa ser vulnerables como ciudadanos y poco competitivos como país. La modernización de los sistemas de seguridad debe acelerarse, y Europa —junto con España— ya ha iniciado ese camino.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/-MplTFGzjEQ?si=CzhQUQAKeiB5RNc6>



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Mesa redonda universidades – FEINDEF – FUNDACIÓN CÍRCULO:

### “Una visión 360 de la industria de defensa española: Innovación, tecnologías duales y contribución a la autonomía estratégica”

#### Modera:

- D<sup>a</sup> María Guijarro, Ingeniera y Vicepresidenta de la Asociación de Tecnologías de la Defensa

#### Ponentes:

- **General de División D. Miguel Ángel Orduña Rodríguez**, Jefe de la División de Planes del Estado Mayor del Ejército del Aire y del Espacio
- **D. Jorge Quiroga Blanco**, Responsable de I+D+i de NAVANTIA
- **D. Gonzalo León**, Vicepresidente de la Fundación Círculo y Catedrático de la Universidad Politécnica de Madrid
- **D<sup>a</sup> Marina Martínez**, Punto Nacional de Contacto Cluster-3 “Civil Security” Horizon Europe del CDTI
- **D. José Miguel Pascual Ruiz**, Director de Centros de Competencia de Hardware e Innovación de INDRA

La mesa redonda ofreció una visión integral de la innovación tecnológica en defensa. El General de División Miguel Ángel Orduña abrió la sesión señalando que las capacidades militares deben garantizar la disuasión y, si esta falla, la defensa activa de los intereses nacionales. Para ello, la inversión en I+D+i es imprescindible, especialmente en un contexto donde el sector privado lidera muchas de las innovaciones clave.

Gonzalo León recalcó que no hay autonomía estratégica sin soberanía tecnológica, y esta depende del acceso al conocimiento, la disponibilidad de talento, cadenas de suministro seguras y marcos regulatorios adecuados. Enfatizó que la innovación debe ser ágil y flexible, y que la cooperación internacional es necesaria ante la imposibilidad de mantener una autosuficiencia absoluta.

Desde Navantia, Jorge Quiroga destacó la importancia de una base industrial sólida para la defensa, con capacidad de generar productos de alta complejidad tecnológica. Reforzar el tejido industrial requiere colaboración, así como fomentar la cultura de la propiedad intelectual y la captación de talento.

Por su parte, D<sup>a</sup> Marina Martínez (CDTI) abordó la necesidad de proteger las infraestructuras críticas y garantizar la continuidad de los servicios esenciales, con una visión que integra defensa y sociedad. Mencionó la “Preparedness Union Strategy” europea como hoja de ruta para articular la colaboración civil-militar y reforzar la resiliencia ante futuras crisis.

D. José Miguel Pascual (INDRA) subrayó que la autoridad de diseño es el primer paso hacia la soberanía industrial. España, afirmó, dispone de una base industrial madura que puede —con los aliados adecuados— consolidar su autonomía estratégica.

El debate también se centró en las tecnologías duales: aquellas con aplicaciones tanto militares como civiles. Los ponentes coincidieron en que la defensa debe actuar como lanzadera tecnológica, permitiendo que muchas innovaciones se transfieran posteriormente al sector civil. Sin embargo, también señalaron los sobrecostes ocultos asociados a la adaptación de estas tecnologías y la necesidad de reducirlos para competir globalmente.

En resumen, la sesión reforzó la idea de que sólo a través de la innovación continua, la colaboración público-privada y una estrategia industrial sostenida se podrá alcanzar una autonomía estratégica real para España y Europa.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/P2VqWpCiE8Y?si=IBX9pZJlhs-nAnB2>



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Panel:

### “En defensa de todos: acercar a las nuevas generaciones al sector de la defensa en Europa”

**Modera:**

- **Emilio Doménech**, CEO de WATIF

**Ponentes:**

- **D<sup>a</sup> Irene Blázquez Navarro**, Directora del IE Center for the Governance of Change (apertura)
- **D<sup>a</sup> Alejandra Fernández**, Fundadora de Junior Female Leaders
- **D<sup>a</sup> Elsa Arnaiz**, Presidenta y Directora General de Talento para el Futuro
- **D. Michele Testoni**, Profesor Asociado en IE University y autor del informe Next Generation Security
- **D<sup>a</sup> María Escribano**, Ingeniera Aeronáutica en AIRBUS Defence and Space
- **Capitán D. Santiago García Navarro**, Piloto de NH90 del Ejército del Aire y del Espacio

El panel abordó un desafío esencial para el futuro de la seguridad europea: cómo implicar a las nuevas generaciones en el proyecto de la defensa común. Irene Blázquez abrió la sesión recordando que, en un contexto de creciente inestabilidad geopolítica y transformación tecnológica, es necesario incorporar la dimensión generacional al debate sobre la defensa europea.

El moderador, Emilio Doménech, dio paso a los panelistas con una reflexión sobre el desconocimiento general entre los jóvenes sobre el sector, apoyándose en datos del informe elaborado por IE University y Airbus, que revelan que el 90% de los jóvenes europeos no puede nombrar una sola empresa del sector defensa.

A la pregunta de qué significa hoy “defender una sociedad”, los participantes coincidieron en que el concepto se ha ampliado: blindar la democracia, proteger el ciberespacio, garantizar servicios esenciales y salvaguardar los derechos en un entorno cambiante. Para Alejandra Fernández, también implica reconocer y canalizar el talento joven, mientras que María Escribano y el Capitán Santiago destacaron la labor de las Fuerzas Armadas como preparación constante para lo inesperado.

Se abordaron también los malentendidos generacionales sobre el sector, señalando que no es tanto un problema de apatía como de desconexión comunicativa. Elsa Arnaiz subrayó que muchos jóvenes no saben cómo acceder o colaborar con la defensa, mientras que Michele Testoni remarcó que Europa ha vivido una “vacación estratégica” durante décadas, bajo el paraguas de EE. UU. y la OTAN, lo que ha provocado una percepción de amenaza muy baja.

En cuanto a la predisposición de los jóvenes a participar en la defensa del país, los ponentes valoraron como comprensible —pero preocupante— que menos del 35% se sienta preparado. Aun así, se mostraron convencidos de que, llegado el momento, la juventud respondería. Casos como la DANA (gota fría) en el sureste español demostraron que la voluntad de compromiso existe, pero falta preparación estructurada.

Finalmente, se coincidió en que la clave pasa por comunicar de forma honesta y sin infantilizar. La defensa debe mostrarse no solo como una misión militar, sino también como una responsabilidad compartida que abarca seguridad, tecnología, derechos y bienestar.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/Ujz4Df0PBQM?si=QDiMbs4kXvLcpWoQ>



## SALA DE CONFERENCIAS MULTIVERSE (PABELLÓN 8)

Conferencia:

### “European Defence Fund: nuevas oportunidades de financiación para la industria de defensa en 2025”

#### Ponentes:

- **D. Francisco Casaldueiro**, Programme Manager for Defence Systems Coordination en la Dirección General de Industria, Defensa y Espacio (DG DEFIS) de la Comisión Europea
- **D<sup>a</sup> Nuria Mariñas**, Comisión Europea (introducción)



La Comisión Europea presentó las nuevas oportunidades del Fondo Europeo de Defensa (EDF), que destina 8.000 millones de euros hasta 2027 para impulsar la cooperación tecnológica e industrial en el ámbito de la defensa.

Francisco Casaldueiro, de la Dirección General de Industria, Defensa y Espacio (DG DEFIS), explicó que el EDF financia proyectos de investigación y desarrollo, pero no adquisiciones, con una estructura que combina subvenciones completas para investigación y cofinanciación progresiva para desarrollo, según el grado de madurez y compromiso de los Estados miembros.

El programa exige que las propuestas se presenten en consorcios de al menos tres entidades de diferentes países, y favorece la participación de Pymes, startups y centros de investigación a través de convocatorias específicas, herramientas de asesoría técnica (coaching gratuito), acceso a laboratorios y eventos de networking. En 2024, el 47% de las solicitudes y el 38% de las entidades seleccionadas fueron Pymes, con más del 25% del presupuesto total asignado a ellas.

Para 2025 ya están abiertas nueve convocatorias competitivas, con plazo hasta el 16 de octubre, además de dos convocatorias por invitación. Las temáticas incluyen desde dominios clásicos (tierra, mar, aire, ciber, espacio) hasta tecnologías disruptivas, biotecnología o digitalización.

Además, se destacaron iniciativas complementarias como ASAP (Act in Support of Ammunition Production), EDIRPA (European Defence Industry Reinforcement through common Procurement Act) y el futuro EDIP (European Defence Industrial Programme), que apoyará la industrialización, la cooperación multinacional y la seguridad de suministro.

Casaldueiro cerró su intervención animando a las empresas a pensar en el cliente final, aprovechar la estructura de soporte técnico del programa y recurrir a los National Focal Points, figuras clave en cada país para guiar a las entidades interesadas. También subrayó el papel del esquema de innovación EUDIS (European Defence Innovation Scheme), orientado a atraer talento, startups y nuevos actores al entorno europeo de defensa.

**Puedes ver este contenido en**

<https://youtu.be/Wc4XhOtUWbo?si=bwhZ82ziNhTtwk6i>



### Presentación PROMPATHON COPILOT Microsoft

En el marco de FEINDEF 25 se presentó oficialmente el reto PROMPATHON COPILOT, impulsado por Microsoft España en colaboración con ISDEFE. La iniciativa propone un enfoque innovador para abordar los desafíos tecnológicos de la defensa mediante el uso de herramientas de inteligencia artificial.

En esta edición, el foco se centró en la gestión de drones para logística militar, un ámbito que atraviesa una transformación operativa significativa. El uso de soluciones como Copilot permite explorar nuevas formas de asistencia digital, automatización y eficiencia en entornos complejos. La presentación del reto sirvió como punto de partida para que los participantes comenzaran a trabajar en propuestas creativas, mostrando el potencial del talento joven y las capacidades tecnológicas emergentes aplicadas al sector de defensa.

#### Mesa debate:

### **“Test Ranges federados para el desarrollo de tecnologías duales. Fight while you develop, develop while you train.”**

---

#### **Moderador:**

- **D. Jesús Abraham**, Defense Innovation Head de TELEFÓNICA

#### **Ponentes:**

- **Comte. D. Jaime Calvo** (MCCE)
  - **Comte. D. Jesús Aparicio** (ET)
  - **CN D. Manuel García** (Armada)
  - **Tc. Vieira** (Ejército del Aire y del Espacio)
- 

La mesa de debate impulsada por TELEFÓNICA en el Espacio Innova reunió a representantes de los tres ejércitos y a expertos en innovación tecnológica para reflexionar sobre el potencial de los entornos de prueba colaborativos. Bajo el concepto de Test Site federado, se abordó la necesidad de crear infraestructuras compartidas que faciliten la experimentación, el entrenamiento y el desarrollo simultáneo de tecnologías de uso dual, como el 5G.

Los ponentes destacaron las ventajas de esta aproximación, basada en la cooperación entre fuerzas y organismos, así como los beneficios en términos de aprendizaje mutuo, eficiencia operativa y aceleración de la innovación.

La sesión también permitió identificar desafíos clave como la coordinación interinstitucional, la formación de talento especializado y la garantía de seguridad digital, elementos esenciales para consolidar a España como referente tecnológico en el entorno OTAN.



### 3.1.1.17. Medios de comunicación y cobertura

La proyección mediática de FEINDEF 25 ha superado las expectativas, consolidándose como un evento de referencia tanto a nivel nacional como internacional. La cobertura generada alcanzó más de 3.500 impactos publicados, de los cuales 242 correspondieron a medios internacionales, reflejo de su creciente proyección global. En total, se acreditaron 507 periodistas, entre ellos 124 representantes de medios internacionales, lo que permitió garantizar una difusión amplia y diversa.

El impacto en los medios fue especialmente significativo, con 32 apariciones en televisión, 39 en radio, 441 en prensa escrita y un total de 2.339 artículos en medios online. Entre las coberturas televisivas más destacadas se incluyen Antena 3, TVE, Cuatro, Teletrece, La Sexta, Zoom Net RTVE, Telemadrid, Castilla y León TV, Castilla-La Mancha Media, Aragón TV, Televisió de Catalunya, Canal Sur, Radiotelevisión del Principado de Asturias, Canal Extremadura y Televisión Región de Murcia.

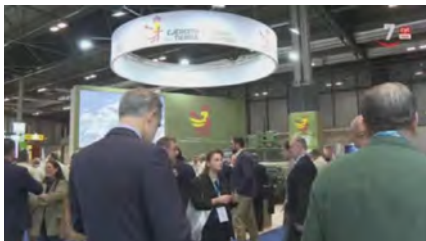
Estos resultados ponen en relieve los principales logros de FEINDEF 25, con más de 500 periodistas acreditados de 192 medios, más de 3.000 noticias publicadas y un alcance superior a 700 millones de personas. En conjunto, la edición ha logrado reforzar su posicionamiento como el evento clave en el ámbito de la defensa y la seguridad, consolidar su proyección internacional, incrementar su reconocimiento en la sociedad española y atraer a nuevos públicos, especialmente entre los más jóvenes.

TIPO DE MEDIO	NÚMERO DE NOTICIAS	AUDIENCIA
<b>Prensa</b>	441	29.411.648
<b>Online</b>	2.339	576.876.427
<b>TV</b>	33	12.358.600
<b>Radio</b>	39	1.469.000
<b>Internacional</b>	242	83.989.158
<b>Total</b>	<b>3.092</b>	<b>704.104.833</b>

**En conjunto, FEINDEF 25 ha logrado consolidar su proyección internacional, incrementar su reconocimiento en la sociedad española y atraer a nuevos públicos, especialmente entre los más jóvenes.**



## Cobertura mediática destacada – televisión





En el ámbito radiofónico, la presencia también fue notable, con una amplia representación de emisoras nacionales y especializadas, como Cope, Cadena Ser, Onda Cero, RNE, Es Radio, Onda Madrid, Radio Intereconomía, Radio Voz, Catalunya Radio, Aragón Radio, Canal Sur Radio y Capital Radio. Por su parte, la prensa escrita contó con cobertura destacada en los principales diarios y cabeceras especializadas, incluyendo El País, El Mundo, La Vanguardia, ABC, La Razón, El Economista y Cinco Días, garantizando una difusión extensa y de calidad.

### Cobertura mediática destacada – radio



El análisis cuantitativo de la cobertura refleja la magnitud del impacto alcanzado. Las 441 noticias publicadas en prensa alcanzaron una audiencia estimada de 29 millones de personas, mientras que las 2.339 publicaciones online sumaron más de 576 millones de impactos. Las 32 apariciones televisivas llegaron a 12,3 millones de espectadores, y las 39 intervenciones en radio superaron 1,4 millones de oyentes. En total, se registraron más de 3.000 noticias, alcanzando una audiencia global estimada de 704 millones de personas.

### Cobertura mediática destacada – prensa



# LA RAZÓN

**Madrid, capital de la industria armamentística**

El primer ministro Pedro Sánchez y el ministro de Defensa, Margarita Robles, en un momento de la inauguración de la feria Feindef 25.

La feria Feindef 25, que se celebra en Madrid, es la mayor feria de defensa de Europa. Durante tres días, 44.000 visitantes profesionales han recorrido los cuatro pabellones de esta feria que ha recibido a más de 600 expositores y 30 delegaciones internacionales. Ha servido también para la presentación de nuevos productos.

# elEconomista.es

**La imagen**

**INDEF 25** International Defence & Security Exhibition, Spain

**ARRANCA LA GRAN FERIA DE DEFENSA.** Los ministros Margarita Robles y Jordi Herrer, entre otras autoridades, inauguraron la vigesimosegunda edición de la Feria de Defensa y Seguridad en Roma. Un certamen fundamental para la industria por el Plan de Roma de la UE y que cuenta con la asistencia de Israel por la guerra en Gaza.

# elEconomista.es

**LA TECNOLOGÍA 'MADE IN SPAIN' DE DEFENSA SACA MÚSCULO EN EUROPA**

El primer ministro Pedro Sánchez y el ministro de Defensa, Margarita Robles, en un momento de la inauguración de la feria Feindef 25.

La feria Feindef 25, que se celebra en Madrid, es la mayor feria de defensa de Europa. Durante tres días, 44.000 visitantes profesionales han recorrido los cuatro pabellones de esta feria que ha recibido a más de 600 expositores y 30 delegaciones internacionales. Ha servido también para la presentación de nuevos productos.

# CincoDías

**Feindef cierra una edición histórica con 44.000 visitantes**

La 22ª edición de la Feria Internacional de Defensa y Seguridad de España (Feindef) concluye ayer en Roma, Madrid consolidándose como plataforma de referencia para la cooperación internacional y la innovación tecnológica en el sector de defensa. Durante tres días, 44.000 visitantes profesionales han recorrido los cuatro pabellones de esta feria que ha recibido a más de 600 expositores y 30 delegaciones internacionales. Ha servido también para la presentación de nuevos productos.

# LA RAZÓN

**Madrid Feindef celebra su edición más global**

La Feria Internacional de Defensa y Seguridad de España (Feindef) ha puesto en marcha su edición más internacional. Casi un tercio de los expositores procede de fuera del país, un récord para un evento que aspira a consolidarse como un referente en el sur de Europa. La cuarta edición en Roma, Madrid ha sido inaugurada con la presencia de la ministra de Defensa, Margarita Robles y el ministro de Industria, Jordi Herrer.

# elPeriódico

**La industria de defensa toma Madrid**

La feria Feindef celebra la cuarta edición, la mayor de su historia, en plena exhibición por el aumento de la inversión en seguridad en España y el resto de la UE.

# 20 minutos

**«La seguridad de Europa depende del final de la guerra de Ucrania»**

El ministro de Defensa, Margarita Robles, en un momento de la inauguración de la feria Feindef 25.

# LA VERDAD

**Los jefes de los tres ejércitos admiten que la fuga de talento debilita a las Fuerzas Armadas**

«No vale engañarse. Con las condiciones salariales no podemos competir con la vida civil, hay que darle una vuelta», admite el responsable de Tierra.

# IDEAL

**Una docena de empresas participan en la Feria Internacional de Defensa y Seguridad**

El primer ministro Pedro Sánchez y el ministro de Defensa, Margarita Robles, en un momento de la inauguración de la feria Feindef 25.

# ABC de Andalucía

**Casi 200 empresas andaluzas se exhiben en la Feria de Defensa**

La feria Feindef 25, que se celebra en Madrid, es la mayor feria de defensa de Europa. Durante tres días, 44.000 visitantes profesionales han recorrido los cuatro pabellones de esta feria que ha recibido a más de 600 expositores y 30 delegaciones internacionales. Ha servido también para la presentación de nuevos productos.



La presencia en redes sociales también mostró un crecimiento notable respecto a la edición anterior. Frente a las 307 publicaciones de FEINDEF 23, la última edición alcanzó 350 publicaciones, con un incremento en seguidores de 1.444 a 3.808 nuevos. El alcance global pasó de 298.493 cuentas en 2023 a más de 505.000 en 2025, mientras que las interacciones crecieron de 7.035 a 12.174, lo que refleja un aumento significativo en la participación y el interés de la comunidad digital.

Redes Sociales	
FEINDEF 23	FEINDEF 25
<b>307</b> publicaciones	<b>350</b> publicaciones
<b>1.444</b> seguidores nuevos	<b>3.808</b> nuevos seguidores
<b>298.493</b> cuentas alcanzadas	<b>505.089</b> cuentas alcanzadas
<b>7.035</b> interacciones	<b>12.174</b> interacciones

RED SOCIAL	Nº DE PUBLICACIONES	SEGUIDORES TOTALES	NUEVOS SEGUIDORES	IMPRESIONES	INTERACCIONES
<b>LinkedIn</b>	<b>26</b> (+53%)	<b>9.744</b> (+32%)	<b>2.362</b>	<b>121.580</b> (+494%)	<b>9.390</b> (+745%)
<b>Twitter</b>	<b>156</b> (+817%)	<b>3.112</b> (+13%)	<b>357</b>	<b>102.040</b> (+5.228%)	<b>1.247</b> (+2.941%)
<b>You Tube</b>	<b>50</b> (+2.400%)	<b>515</b> (+10%)	<b>46</b>	<b>54.239</b> (+533%)	<b>4.4%</b> (porcentaje total de interacción)
<b>Instagram</b>	<b>118</b> (+686%)	<b>2.314</b> (+82%)	<b>1.043</b>	<b>227.230</b> (+3757%)	<b>1.537</b> (+938%)



En cuanto a la plataforma web oficial de FEINDEF 25, el avance fue aún más destacable. Las 699.000 solicitudes registradas en 2023 crecieron hasta superar los 12,9 millones en 2025, reflejando un salto exponencial en la actividad digital. Asimismo, los visitantes únicos pasaron de 45.000 a 149.669, y el tiempo medio de visita se incrementó en 22 segundos, lo que confirma un mayor grado de interés y permanencia de los usuarios en la plataforma.

WEB	
FEINDEF 23	FEINDEF 25
<b>699.000</b> número de solicitudes*	<b>12.968.859</b> número de solicitudes*
<b>45.000</b> visitantes únicos	<b>149.669</b> visitantes únicos
<b>2 min 58 segundos</b> tiempo medio visita	<b>+22 segundos</b> tiempo medio de visita
*Indica el número de acciones totales que los usuarios han realizado dentro de la web	

### 3.1.1.18. Mirada al futuro

La próxima edición de FEINDEF se presenta como una oportunidad para consolidar las sinergias generadas a lo largo de su trayectoria, fortalecer su proyección internacional y potenciar los espacios destinados a promover la igualdad de oportunidades, la innovación y el talento joven.

Las perspectivas son claramente positivas, con un enfoque en consolidar la feria como un espacio de referencia para el sector, capaz de responder a los desafíos actuales como la ciberseguridad y las amenazas híbridas, manteniendo al mismo tiempo el compromiso con la excelencia organizativa y la mejora continua. El objetivo es seguir actuando como motor de desarrollo industrial y tecnológico, garantizando un crecimiento sostenido y aumentando la relevancia internacional de la feria en su próxima edición, prevista para 2027.





### ■ 3.2. Premio a la Innovación en las Fuerzas Armadas

Dentro de sus líneas de actividad, la Fundación Feindef impulsa el Premio a la Innovación en las Fuerzas Armadas, con el objetivo de reconocer, visibilizar y fomentar la creatividad y el talento del personal militar y civil en proyectos de investigación, desarrollo e innovación vinculados a la defensa y la seguridad.

En 2025, la asociación participó activamente en el XII Congreso Nacional de I+D en Defensa y Seguridad (DESEi+d 2025), consolidado como un foro de referencia para todos los actores implicados en I+D en el ámbito de la Defensa y la Seguridad. Este encuentro constituye un espacio único para presentar y difundir los resultados de proyectos innovadores, así como para fortalecer la colaboración entre instituciones, industria y personal investigador.

Durante esta edición, la Fundación renovó su patrocinio del Premio a la Innovación en las Fuerzas Armadas, otorgado por la Subdirección General de Planificación, Tecnología e Innovación (SDG PLATIN) del Ministerio de Defensa. Este galardón reconoce las iniciativas más innovadoras desarrolladas por el personal militar y civil, contribuyendo al impulso de soluciones estratégicas que refuercen la capacidad operativa y tecnológica de las Fuerzas Armadas.

El primer premio fue concedido al Teniente D. Francisco Javier Ruiz de Erenchun Jener por su proyecto "Sistema lanzadera de UAV integrado en plataforma logística VEMPAR: diseño, análisis e implantación", que representa un avance significativo en la integración de tecnologías no tripuladas en operaciones logísticas militares.

Asimismo, se reconocieron los siguientes proyectos finalistas:

- "Innovación en el mantenimiento predictivo de plataformas en las FAS mediante análisis autónomo de lubricantes" – Teniente Coronel D. Carlos Jesús Vega Vera, Comandante D. Carlos López Pingarrón y Catedrático D. José Santiago Torrecilla Velasco (Alférez R.V.).
- "Contenedor para simulación de fuego" – Cabo 1º D. César Torres Arquelladas y Cabo D. Ángel Novoa Espasandín.
- "Cañón disruptor sin retroceso" – Teniente de Navío D. Rafael Francisco Carreño Felices.

La participación de la Fundación Feindef en este congreso y su implicación en la entrega del premio consolidan su compromiso con la innovación en materia de defensa, promoviendo la investigación aplicada, el talento creativo y la mejora continua de las capacidades tecnológicas del Ministerio de Defensa.





### ■ 3.3. Mujer, Ingeniería y Defensa (MID)

La Fundación Feindef tiene como objetivo concienciar sobre la importancia de la perspectiva de género en la paz y la seguridad internacionales, además de poner en valor la relevancia del trabajo igualitario entre hombres y mujeres en la industria de la defensa y la seguridad, así como en las instituciones vinculadas a estos ámbitos.

En este marco, impulsa el proyecto “Mujer, Ingeniería y Defensa” (MID), destinado a visibilizar y fomentar las vocaciones femeninas en el sector, especialmente en áreas STEM. El proyecto subraya las oportunidades profesionales que ofrece la industria de Defensa y Seguridad, apoyándose en referentes femeninos que inspiran a las nuevas generaciones.

Liderado por la Secretaría de Estado de Defensa en colaboración con cuatro instituciones —la Real Academia de Ingeniería (RAING), ISDEFE (Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España), la Fundación Círculo de Tecnologías y la Fundación Feindef—, el proyecto MID desarrolla un conjunto de actividades, fundamentalmente en centros educativos desde la educación secundaria hasta la formación profesional y universitaria, orientadas a potenciar, impulsar y dar visibilidad al talento femenino vinculado a la ingeniería en la industria de Defensa.

#### Objetivos:

- **Fomentar y consolidar las vocaciones de las mujeres** en el ámbito de la Ingeniería y Defensa.
- **Atraer talento femenino** aportando referentes en el sector.
- **Fomentar la formación de mujeres** en los ámbitos técnicos y tecnológicos como un camino a la igualdad.
- **Poner en valor la contribución de la mujer** en el ámbito de la defensa y al servicio de la sociedad.

#### La ingeniería va a tu centro

Ingenieras militares y civiles del sector Defensa visitan centros educativos para compartir su trayectoria y experiencia profesional y vital con alumnado de 3º y 4º de ESO, fomentando la elección del bachillerato de Ciencias.

Hasta la fecha se han visitado 17 centros educativos, con la participación de más de 1.565 alumnas y alumnos.

Durante el año 2025 se visitaron los siguientes centros educativos:

- IES Castilla, IES Gaya Nuño, IES San Leonardo y Colegio Trilema en Soria. 28/03/2025. 300 alumnos.
- IES Ágora en Alcobendas, Madrid. 10/04/2025. 25 alumnos.
- IES Padre Isla e IES Giner de los Ríos en León. 26/11/2025. 200 alumnos.





## Diálogos Mujer, Ingeniería y Defensa

Ponencias y coloquios en universidades en los que ingenieras militares y civiles del sector Defensa se reúnen con estudiantes de últimos cursos de titulaciones STEM.

El objetivo es incentivar que, al finalizar su formación universitaria, las estudiantes opten por los Cuerpos de Ingenieros de los Ejércitos o por empresas de la industria de Defensa.

Hasta el momento, se han visitado tres universidades, con la participación de más de 300 alumnas y alumnos.

En este contexto, la secretaria de Estado de Defensa, M<sup>a</sup> Amparo Valcarce, mantuvo en el mes de abril un encuentro con María Guijarro Maortua, doctoranda en Telecomunicaciones por la Universidad Politécnica de Madrid, en el que se abordó la necesidad de incrementar la presencia femenina en el sector —actualmente situada en torno al 18 %— y se reafirmó el compromiso con una defensa más inclusiva e innovadora.



## Desayunos Mujer, Ingeniería y Defensa

Mesas redondas que reúnen a ingenieras, profesionales y representantes de empresas del sector Defensa, abiertas al público en general. Su objetivo es fomentar que las empresas del sector incrementen su compromiso de contratación de mujeres en áreas STEM.

En 2025, destacó la mesa redonda “El talento femenino: un impulso clave en el creciente sector de la defensa”, celebrada el 14 de mayo en el marco de la feria bienal FEINDEF.

Además, con motivo del Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia, la Fundación Feindef participó en la jornada organizada por la ETSI Navales de la UPM, en colaboración con la RAING, centrada en el papel de la mujer en la ingeniería naval y la defensa.

El encuentro, celebrado el 11 de febrero, incluyó ponencias y una mesa redonda intergeneracional de mujeres ingenieras, quienes compartieron experiencias, logros y reflexiones sobre su trayectoria profesional, reforzando la importancia de la diversidad y el talento femenino en sectores estratégicos.

El proyecto MID de la Fundación Feindef consolida un modelo de acción integral que combina sensibilización, formación y visibilización de referentes femeninos, contribuyendo a reforzar la presencia de mujeres en la industria de Defensa y Seguridad. Estas iniciativas no solo promueven la igualdad de oportunidades, sino que también impulsan una defensa más inclusiva, innovadora y alineada con los retos tecnológicos y sociales del siglo XXI.



## 4. Agradecimientos

La Fundación Feindef desea expresar su más sincero agradecimiento a todas las instituciones, organismos, entidades y profesionales que, con su apoyo, compromiso y colaboración, han contribuido al desarrollo de sus actividades a lo largo de 2025 y, en especial, al éxito de la IV edición de la Feria Internacional de Defensa y Seguridad de España, FEINDEF 25.

De forma particular, reconocer la labor constante de su Patronato, con mención singular a sus patronos fundadores: el Ministerio de Defensa y las asociaciones industriales TEDAE y AESMIDE, cuyo compromiso ha sido determinante desde el origen del proyecto fundacional. Asimismo, se agradece la valiosa contribución del Ministerio de Industria y Turismo, así como de las autoridades civiles y militares que, desde sus distintas responsabilidades, participan activamente en el impulso estratégico de la Fundación. En este marco, se pone en valor el liderazgo institucional del Ministerio de Defensa y la implicación directa de las Fuerzas Armadas.

Este reconocimiento se hace extensivo a todos aquellos actores que, desde los ámbitos institucional, operativo, industrial, académico, tecnológico y mediático, han contribuido al desarrollo de sus iniciativas y actividades, favoreciendo la cooperación, el intercambio de conocimiento, la generación de sinergias y la promoción internacional del ecosistema de defensa y seguridad.

De manera destacada, la Fundación pone en valor el patrocinio y el apoyo al Premio a la Innovación en las Fuerzas Armadas, una iniciativa orientada a fomentar el talento, el ingenio y la cultura innovadora entre el personal militar y civil del Ministerio de Defensa, reconociendo soluciones tecnológicas y procedimentales con potencial para contribuir de forma directa a la mejora de la eficacia operativa y al fortalecimiento de las capacidades de defensa.

Del mismo modo, se subraya la colaboración de las instituciones que integran la iniciativa Mujer, Ingeniería y Defensa (MID), liderada por la Secretaría de Estado de Defensa, en cooperación con la Real Academia de Ingeniería (RAING), Isdefe, la Fundación Círculo de Tecnologías para la Defensa y la Seguridad y la propia Fundación Feindef, cuya participación se ha concretado en el desarrollo de acciones orientadas al impulso del talento, la igualdad de oportunidades, la innovación y la divulgación tecnológica.

El compromiso, la profesionalidad y el esfuerzo conjunto de todos ellos han sido esenciales para reforzar el posicionamiento institucional de la Fundación Feindef como espacio de encuentro, cooperación y generación de valor al servicio de la defensa, la seguridad, la innovación y el conocimiento.





## 5. Patronato de la Fundación Feindef

### Patronos Fundadores

- **Ministerio de Defensa.** Representado por la secretaria de Estado de Defensa **D<sup>a</sup> María Amparo Valcarce García**
- **TEDAE.** Representada por su presidente **D. Ricardo Martí Fluxá**
- **AESMIDE.** Representada por su presidente **D. Gerardo Sánchez Revenga**

### Patronos Natos

- **D. Jordi García Brustenga** por su condición de secretario de Estado de Industria
- **Teniente General D. Miguel Ivorra** por su condición de director general de Estrategia e Innovación de la Industria de Defensa
- **Almirante D. Aniceto Rosique Nieto** por su condición de director general de Armamento y Material del Ministerio de Defensa
- **General de Brigada D. Vicente Torres Vázquez** por su condición de subdirector general de Estrategia Industrial de la Defensa
- **Vicealmirante D. José Antonio Toro Fernández** por su condición de subdirector general de Gestión e Internacionalización de la Industria de Defensa

### Patronos Electos

- **D. Ángel Olivares Ramírez**, presidente de la Fundación Feindef
- **D<sup>a</sup> Esperanza Casteleiro Llamazares**, secretaria de Estado directora del Centro Nacional de Inteligencia

### Cargos Patronato

- Presidente de Honor: **D. Julián García Vargas**
- Presidente: **D. Ángel Olivares Ramírez**
- Secretario patrono: **Vicealmirante D. José Antonio Toro Fernández**, subdirector general de Gestión e Internacionalización de la Industria de Defensa.
- Vicepresidentes: **D. Ricardo Martí Fluxá** (presidente de TEDAE) y **D. Gerardo Sánchez Revenga** (presidente de AESMIDE)

### Vocales

- **D<sup>a</sup> María Amparo Valcarce García**, secretaria de Estado de Defensa
- **D<sup>a</sup> Esperanza Casteleiro Llamazares**, secretaria de Estado directora del Centro Nacional de Inteligencia
- **D. Jordi García Brustenga**, secretario de Estado de Industria
- Teniente General **D. Miguel Ivorra**, director general de Estrategia e Innovación de la Industria de Defensa
- Almirante **D. Aniceto Rosique Nieto**, director general de Armamento y Material (DIGAM)
- General de Brigada **D. Vicente Torres Vázquez**



Paseo de las Delicias, 20 – 7ª Planta  
28045 Madrid, España

[fundacionfeindef.com](http://fundacionfeindef.com)

[secretaria@fundacionfeindef.org](mailto:secretaria@fundacionfeindef.org)

